

**Výroční zpráva společnosti
ŠKODA PRAHA a.s.
za rok 2024**

O nás

ŠKODA PRAHA a.s. je dodavatel energetických celků, za nímž stojí 70 let projektování a výstavby na mnoha místech světa.

Jako pevná součást Skupiny ČEZ a Skupiny ÚJV známe své poslání – jako tradiční dodavatel bezvýhradně podpořit mateřskou skupinu v jejím úsilí dosáhnout bezemisní vize a stanovených priorit energetické soběstačnosti, a to především v oblasti jaderné energetiky a obnovitelných zdrojů.

Naším posláním je poskytování inženýrských a dodavatelských služeb v oblasti výstavby, modernizace a prodlužování životnosti energetických výrobních zdrojů všeho druhu.

Jsme generálním dodavatelem výstavby elektrárenských celků a jejich součástí, resp. rekonstrukcí. Svým klientům nabízíme rovněž inženýrskou činnost, projektování technologických celků, konstrukcí a specifických technických řešení.

ŠKODA PRAHA a.s. je členem Skupiny ČEZ patřící k největším energetickým koncernům ve střední a jihovýchodní Evropě, resp. součástí Skupiny ÚJV Řež, tvořené skupinou podniků vlastněných tradičním a silným dodavatelem projektových a inženýrských řešení pro energetiku, průmysl a nukleární zdravotnictví, společností ÚJV Řež, a. s.

Představení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ je stabilní energetickou skupinou, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě, a významně přispívá k rozvoji energetického sektoru regionu v souladu s cíli udržitelnosti Evropské unie. Skupina ČEZ je bezpečným přístavem pro své zákazníky, jejichž potřebám vychází vstříc, zajišťuje spolehlivé dodávky energií pro Českou republiku a některé další evropské země a poskytuje komplexní energetické služby.

Ve své činnosti klade Skupina ČEZ důraz na naplňování globálních klimatických cílů, dekarbonizaci a na životní prostředí. Zaměřuje se na rozvoj jaderných i obnovitelných zdrojů, na inovace v energetice a na rozvoj spolehlivých a udržitelných řešení pro své zákazníky. Těžiště její hodnoty je v bezemisní výrobě, distribuci a prodeji elektřiny, tepla a zemního plynu. Významnými činnostmi jsou dále obchodování s komoditami, těžba uhlí a poskytování komplexních energetických a technologických služeb.

Skupina ČEZ dává práci více než 33 tisícům zaměstnanců a dodává energie a energetická řešení milionům zákazníků v České republice, Německu, Polsku a na Slovensku. Dále taktéž působí v Maďarsku, ve Francii, Itálii, Rakousku, Nizozemsku a ve Velké Británii.

Vize a společenská odpovědnost

Dlouhodobou vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní, na odpovědné a udržitelné podnikání a na naplnění růstové strategie při dodržení stanovené úrovně zadlužení. Nedílnou součástí je závazek zásadně omezit výrobu tepla a elektřiny z uhlí do roku 2030 a dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040. Tento závazek byl validován celosvětovou odbornou iniciativou SBTi. Základními předpoklady bezemisní vize a priority energetické soběstačnosti jsou masivní rozvoj jaderné energetiky a výstavba nových obnovitelných zdrojů. Skupina ČEZ dále pro pokrytí poptávky po elektřině ve špičkách investuje do rozvoje nových říditelných zdrojů, jakými jsou například baterie a zdroje využívající plyn. Důležitou roli zastává i v oblasti dobíjecí infrastruktury pro elektromobily. Souhrnným cílem je zajišťovat bezpečné a konkurenceschopné energie pro zákazníky.

V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Skupina ČEZ proto významně investuje do posílení, modernizace a digitalizace distribučních sítí, chce být spolehlivým dodavatelem energií a komplexních energetických služeb a podílet se na energetické transformaci a dekarbonizaci průmyslu, obcí i státní správy nejen v České republice, ale i ve střední Evropě.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. Hlásí se k principům trvale udržitelného rozvoje, přičemž celá strategie Skupiny je založena na pilířích ESG (Environmental, Social, Governance). Principy udržitelnosti jsou tak integrální součástí řízení i směřování celé společnosti a na jejich dodržování klade Skupina ČEZ důraz i u svých dodavatelů.

Skupina ČEZ podporuje energetickou úspornost a efektivitu, prosazuje nové technologie a inovace a zaměřuje se na investice do moderních technologií, vědy a výzkumu. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, vnitřní efektivitu, zvyšování hodnoty pro akcionáře a na vytváření bezpečného a stimulačního prostředí pro profesní růst zaměstnanců založeného na principu rovných příležitostí pro všechny. K prioritám náleží úzká spolupráce s komunitami a nadstandardní přístup k zákazníkům.

Největším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70 %. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ k 31. 12. 2024 činila 514 mld. Kč a během své existence odvedla společnost ČEZ na dividendách svým akcionářům 474 mld. Kč. Skupina ČEZ se dlouhodobě řadí k největším daňovým poplatníkům v České republice a k základním pilířům české ekonomiky. Od vzniku akciové společnosti v roce 1992 odvedl ČEZ českému státu na dividendách, daních, odvodech, darech a platbách za emisní povolenky více než bilion korun.

Obsah

O nás	2
Představení Skupiny ČEZ	3
Obsah	5
Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu.....	6
Přehled vybraných výsledků ŠKODA PRAHA a.s.....	7
Orgány společnosti a její management.....	8
Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku.....	19
Řízení rizik a pojištění	22
Hlavní předmět podnikání.....	23
Lidské zdroje	26
Legislativní rámec podnikání	28
Řízení bezpečnosti a kvality	29
Výzkum a vývoj	34
Soudní spory	35
Významné události, které nastaly po rozvahovém dni	35
Zpráva nezávislého auditora	36
Řádná účetní závěrka ŠKODA PRAHA a.s. k 31. 12. 2024	39
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2024.....	68
Identifikace společnosti	68

Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu

Při vynaložení veškeré přiměřené péče jsou podle našeho nejlepšího vědomí údaje obsažené ve výroční zprávě správné a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam výroční zprávy.

V Praze, dne 24. 6. 2025



Ing. Daniel Jiříčka
předseda představenstva



Ing. Jan Štancí
místopředseda představenstva

Přehled vybraných výsledků ŠKODA PRAHA a.s.

Ukazatel	Jednotka	2020	2021	2022	2023	2024
Provozní výnosy	mil. Kč	252	238	263	589	1 552
EBITDA	mil. Kč	-24	-60	-40	0	-256
EBIT	mil. Kč	-24	-60	-40	0	-256
Zisk po zdanění	mil. Kč	-48	-73	-44	2	-267
Aktiva celkem	mil. Kč	901	454	447	809	1 212
Vlastní kapitál	mil. Kč	652	278	234	236	-31
Investice (CAPEX)	mil. Kč	0	0	0	0	0
Provozní cash flow	mil. Kč	-103	-74	-164	-40	-383
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	počet	65	62	60	76	82



**HOSPODÁŘSKÉ
VÝSLEDKY**

Orgány společnosti a její management

Orgány společnosti ŠKODA PRAHA a.s. a jejich pravomoc a působnost definuje zákon a stanovy společnosti.

Nejvyšším orgánem společnosti ŠKODA PRAHA a.s. je valná hromada akcionářů. Společnost je v dotčeném období vlastněna jediným akcionářem, jenž vykonává působnost valné hromady. Valná hromada volí a odvolává členy představenstva a dozorčí rady.

Společnost má tříčlennou dozorčí radu. Ta vykonává kontrolní činnost definovanou zákonem a stanovami společnosti.

Statutárním orgánem společnosti je tříčlenné představenstvo. Představenstvo vykonává obchodní vedení společnosti, resp. činnosti definované zákonem a stanovami společnosti. Představenstvo rozhoduje o obsazení pracovních míst generálního ředitele a ředitelů úseků společnosti (podřízených generálnímu řediteli) a o odvolání z těchto pracovních míst.



Valná hromada

Společnost ŠKODA PRAHA a.s. má jediného akcionáře. Působnost valné hromady vykonává tento akcionář.

Působnost valné hromady je stanovena právními předpisy a stanovami společnosti. Valná hromada si nemůže vyhradit rozhodování věcí, které náleží do působnosti jiných orgánů společnosti.

Rozhodnutí jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady je vydáváno v písemné formě a předkládáno představenstvu a dozorčí radě.

V roce 2024 byla jediným akcionářem v působnosti valné hromady učiněna tato rozhodnutí:

<u>Rozhodnutí ze dne:</u>	<u>Obsah rozhodnutí:</u>
22. 3. 2024	vzetí na vědomí odstoupení Ing. Zdeňka Savary z funkce člena představenstva společnosti ke dni 22. 3. 2024 vzetí na vědomí odstoupení Ing. Tomáše Novotného z funkce člena představenstva společnosti ke dni 22. 3. 2024 vzetí na vědomí odstoupení Ing. Daniela Jiříčky z funkce člena dozorčí rady společnosti ke dni 22. 3. 2024 volba Ing. Daniela Jiříčky do funkce člena představenstva společnosti ke dni 23. 3. 2024 volba Ing. Jana Štancle do funkce člena představenstva společnosti ke dni 23. 3. 2024 volba Ing. Patrika Špátzala, MBA do funkce člena dozorčí rady společnosti ke dni 23. 3. 2024 volba Ing. Radka Holejšovského do funkce člena představenstva společnosti pro navazující funkční období ode dne 2. 11. 2024 volba Ing. Přemysla Skočdopola do funkce člena dozorčí rady společnosti pro navazující funkční období ode dne 3. 4. 2024 schválení smluv o výkonu funkce členům orgánů dotčených tímto rozhodnutím
22. 3. 2024	schválení vyhodnocení úkolů a ukazatelů pro přiznání roční odměny 2023 členům představenstva společnosti (Ing. Holejšovský, Ing. Savara, Ing. Štancle) schválení ukazatelů podnikatelského plánu 2024 schválení dodatků smluv o výkonu funkce člena představenstva (Ing. Holejšovský, Ing. Savara)
17. 6. 2024	vzetí na vědomí zprávy auditora ze dne 10. 6. 2024 o ověření řádné účetní závěrky sestavené k 31. 12. 2023 vzetí na vědomí zprávy dozorčí rady společnosti o kontrolní činnosti za rok 2023 vzetí na vědomí výroční zprávy společnosti za rok 2023 schválení řádné účetní závěrky sestavené k 31. 12. 2023 za účetní období 1. 1. 2023 – 31. 12. 2023 schválení rozdělení zisku z hospodaření společnosti za rok 2023 určení auditora pro provedení zákonného auditu pro účetní období let 2025 až 2026
17. 9. 2024	schválení smlouvy o výkonu funkce člena představenstva (Ing. Jiříčka)
23. 10. 2024	schválení smlouvy o výkonu funkce člena dozorčí rady (platný pro všechny dotčené od 1. 11. 2024)

Dozorčí rada společnosti

Dozorčí rada společnosti ŠKODA PRAHA a.s. je tříčlenná; ze svého středu volí předsedu a místopředsedu. Všichni členové dozorčí rady jsou voleni valnou hromadou.

Působnost a činnost dozorčí rady je dána zákonem a stanovami schvalovanými valnou hromadou. Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti. Dohlíží na uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti a na to, jak představenstvo vykonává svoji působnost. Kontroluje zejména hospodaření společnosti, přezkoumává účetní závěrky a návrhy na rozdělení zisku, resp. úhradu ztráty.

Úlohou dozorčí rady je zastávat kromě popsané kontrolní role i roli poradní autority, která představenstvu poskytuje při jeho strategickém rozhodování podporu, doporučení a stanoviska. Dozorčí rada ve stanovami vyjmenovaných případech potvrzuje některá zásadní rozhodnutí představenstva, resp. k určeným rozhodnutím a krokům představenstvu uděluje svůj předchozí souhlas.

Dozorčí rada společnosti ŠKODA PRAHA a.s. se v roce 2024 sešla pětkrát. Při své organizaci se dozorčí rada řídí jednacím řádem, jehož schválení je v gesci tohoto orgánu. Dozorčí rada rozhoduje nadpoloviční většinou všech členů, svá rozhodnutí přijímá i operativní cestou – formou hlasování mimo svá zasedání.

Na jednáních dozorčí rady je vždy přítomen nejméně jeden člen představenstva, který osobně prezentuje projednávané materiály. Zasedání se účastní tajemník společnosti, který pořizuje zápisy o zasedání dozorčí rady.

Veškeré dokumenty, které dozorčí rada projednává, resp. jsou jí předloženy společností, jsou archivovány v písemné a elektronické podobě. Bezpečnost těchto archiválií je řízena v souladu s principy platnými pro tuto oblast ve společnosti.

Členové dozorčí rady*

Ing. Daniel Jiříčka (* 1962)

předseda dozorčí rady od 1. 9. 2020 do 22. 3. 2024

člen dozorčí rady od 1. 9. 2020 do 22. 3. 2024

Daniel Jiříčka je aktuálně v roli předsedy představenstva ŠKODA PRAHA a.s. se svěřenou působností generálního ředitele (od 23. 3. 2024). Předtím zastával od poloviny roku 2018 stejnou roli ve společnosti ÚJV Řež, a. s., paralelně s rolí předsedy dozorčí rady ŠKODA PRAHA a.s. Jako jednatel s působností generálního ředitele působil ve společnosti ČEZ Inženýring, s.r.o. (2014–2017), resp. ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. (2005–2014). Od roku 2002 až do svého příchodu do Skupiny ČEZ (2005) pracoval ve společnosti AL INVEST Břidličná, a.s. Svou absolventskou praxi zahájil ve ŠKODA PRAHA a.s., kde v nejrůznějších řídicích funkcích (zejména v rámci výstavby Jaderné elektrárny Temelín) pracoval do roku 2000. Daniel Jiříčka je absolventem Českého vysokého učení technického v Praze.

Ing. Přemysl Skočdopol (* 1957)

místopředseda dozorčí rady od 1. 9. 2020 do 31. 1. 2025

člen dozorčí rady od 2. 4. 2019 do 31. 1. 2025

Ing. Přemysl Skočdopol je absolventem Vysoké školy ekonomické Praha, oboru ekonomika průmyslu. Pracoval ve společnosti ČEZ, a. s., jako specialista majetkových účastí, předtím působil ve Spořitelní investiční společnosti a.s. jako vedoucí oddělení, resp. zástupce ředitele skupiny analýz a správy akciových účastí, ve společnosti CREDIT RATING, s.r.o., na pozici Security Analyst připravoval zavedení ratingového hodnocení ekonomických subjektů v České republice, působil též jako zástupce vedoucího oddělení na Ministerstvu průmyslu a obchodu České republiky.

JUDr. Marek Šlégl (* 1977)

člen dozorčí rady od 1. 2. 2025

Ředitel útvaru správa majetkových účastí ČEZ, a. s. Člen dozorčí rady společností ÚJV Řež, a. s., ČEZ Distribuce, a. s. a dalších. Před příchodem do Skupiny ČEZ působil jako právník ve Správě služeb Městské policie hl.m. Prahy a na Ministerstvu průmyslu a obchodu. Absolvent Právnické fakulty Západočeské univerzity v Plzni.

Ing. Patrik Špátzal, MBA (* 1976)

člen dozorčí rady od 23. 3. 2024

Patrik Špátzal je absolventem fakulty chemicko-inženýrské VŠCHT v Praze. Celý profesní život se zaměřuje na komplexní farmacii a farmaceutickou technologii. Specificky se pohybuje v oborech, kde se využívá jaderné energie ve vazbě na medicínu. Hlavně v souvislosti s farmacii absolvoval množství rozšiřujících vzdělávacích programů českých univerzit a odborných institucí, včetně farmaceutického práva. Stál u zrodu rozšiřování produkčních center PET (pozitronové emisní tomografie) diagnostiky. Je členem představenstva a ředitelem divize Radiofarmaka ve společnosti ÚJV Řež, a. s. V rámci Skupiny ÚJV propojuje aktivity směřující k farmaceutickému využití.

Ing. Milan Vrána (* 1968)
předseda dozorčí rady od 26. 3. 2024
člen dozorčí rady od 1. 9. 2020

Ing. Milan Vrána je absolventem Vysoké školy strojní a elektrotechnické v Plzni, oboru tepelné a jaderné stroje a zařízení. Ve společnosti ČEZ, a. s. pracuje na pozici ředitele útvaru Řízení techniky jaderných elektráren, s odpovědností za investiční projekty, technický rozvoj a správu projektu obou jaderných elektráren. V ČEZ, a. s. začínal na pozici správce havarijních systémů, následně jako koordinátor útvaru primární části, v rámci výstavby Jaderné elektrárny Temelín též působil v oblasti inženýringu na různých pozicích.

** Řazeno v abecedním pořadí*

Změny ve složení dozorčí rady po 31. 12. 2024

K 31. 1. 2025 byl z funkce člena dozorčí rady valnou hromadou odvolán Ing. Přemysl Skočdopol.

K 1. 2. 2025 zvolila valná hromada do funkce člena dozorčí rady JUDr. Marka Šlégl.

Představenstvo společnosti

Představenstvo společnosti ŠKODA PRAHA a.s. je tříčlenné, volí svého předsedu a místopředsedu. Členy představenstva volí a odvolává valná hromada.

Představenstvo je exekutivní, tj. členové představenstva jsou zároveň členy výkonného vedení společnosti.

Působnost a činnost představenstva je dána zákonem a stanovami společnosti schvalovanými valnou hromadou. Představenstvo je statutárním orgánem společnosti, řídí její činnost, zabezpečuje její obchodní vedení, výkon zaměstnavatelských práv a povinností a zastupuje společnost (za představenstvo jednájí navenek jménem společnosti ve všech záležitostech společně alespoň dva členové představenstva). Působnost představenstva je podrobně vymezena ve stanovách společnosti ŠKODA PRAHA a.s., které jsou uloženy ve sbírce listin obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze.

Představenstvo předkládá valné hromadě ke schválení koncepci podnikatelské činnosti a její změny, jejíž aspekty následně přenáší do strategického řízení společnosti. V rámci strategického směřování společnosti představenstvo jako klíčová hodnotí doporučení, která mu poskytuje dozorčí rada společnosti. Stanoviska dozorčí rady, případně dle stanov potřebné předchozí souhlasy, jsou pro představenstvo jedním z vodítek při řízení společnosti.

K úkonům, resp. rozhodnutím vyjmenovaným stanovami společnosti, si dle povahy těchto úkonů (rozhodnutí) představenstvo vyžaduje (i) předchozí souhlas dozorčí rady, (ii) stanovisko dozorčí rady, resp. vybrané jednání, či dokumenty předkládá dozorčí radě k (i) projednání, (ii) přezkoumání, (iii) informaci.

Představenstvo společnosti jedná za společnost navenek a interně ji v rámci obchodního vedení řídí, zejména prostřednictvím vytvoření řídicí struktury společnosti, personálního obsazení této struktury a pokynů vedoucím zaměstnancům společnosti, a dále prostřednictvím schvalování interních nástrojů řízení, kterými jsou především Organizační řád, Podpisový řád či Pracovní řád. V rámci Organizačního / Podpisového řádu představenstvo např. stanovuje působnost generálního ředitele a jemu podřízených pracovníků, které také ustanovuje na daná pracovní místa a odvolává.

V souladu se stanovami zasedá představenstvo podle potřeb společnosti, zpravidla jednou měsíčně, v roce 2024 zasedalo celkem třináctkrát. Při své organizaci se představenstvo řídí svým jednacím řádem, jehož schválení je v gesci tohoto orgánu. Představenstvo rozhoduje nadpoloviční většinou všech členů.

Zasedání představenstva se pravidelně v návaznosti na projednávaná témata účastní odpovědní ředitelé úseků, kteří představenstvu osobně prezentují své materiály a návrhy. Zasedání představenstva se účastní tajemník společnosti, který pořizuje zápisy ze zasedání představenstva.

Veškeré dokumenty, které představenstvo projednává, a dále ty, jež předkládá dozorčí radě, jsou archivovány v písemné a elektronické podobě. Bezpečnost těchto archiválií je řízena v souladu s principy platnými pro tuto oblast ve společnosti.

Členové představenstva společnosti**

Ing. Daniel Jiříčka (* 1962)

předseda představenstva od 26. 3. 2024

člen představenstva od 23. 3. 2024

Profesní životopis viz kapitola Dozorčí rada.

Ing. Radek Holejšovský (*1965)

člen představenstva od 1. 11. 2019

Radek Holejšovský vystudoval Vysokou školu strojní a elektrotechnickou v Plzni, obor strojírenská technologie na strojní fakultě. Ve společnosti ŠKODA PRAHA a.s. působí od roku 2019 jako člen představenstva a ředitel úseku realizace, resp. úseku Obchodně realizačního. Svoji profesní kariéru zahájil ve společnosti ŠKODAEXPORT, a.s., kde pracoval na obchodně technických pozicích při výstavbě energetických investičních celků v zahraničí (Egypt, Maďarsko, Čína, Pákistán). V letech 2008 až 2014 pracoval ve společnosti ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. na pozici vedoucího odboru obchodní koordinace a zástupce ředitele řízení projektu výstavby paroplynové elektrárny 880 MW v Počeradech. Následně do roku 2017 zastával funkci ředitele úseku realizace ve společnosti ČEZ Inženýring, s.r.o. V období 2018 až 2019 pracoval na pozici manažera útvaru realizace ve společnosti ČEZ, a. s. na realizaci energetických projektů ve Skupině ČEZ a na pozici projektového manažera divize integrita a technický inženýring ve společnosti ÚJV Řež, a. s.

Ing. Tomáš Novotný (* 1982)

člen představenstva od 1. 1. 2021 do 22. 3. 2024

Vystudoval Dopravní fakultu Jana Pernera na Univerzitě Pardubice. Ve společnosti ŠKODA PRAHA a.s. působil od 1. 1. 2019 jako člen představenstva odpovědný za finance a ekonomiku, do 31. 1. 2025 za oblast financí a ekonomiky odpovídal v manažerské roli. Paralelně byl a je odpovědným členem představenstva za oblast financí ve společnosti ÚJV Řež, a. s. Od roku 2014 byl za stejnou oblast odpovědný v manažerských funkcích a od roku 2018 v roli jednatele též ve ŠKODA PRAHA Invest s.r.o., již je ŠKODA PRAHA a.s. nástupnickou organizací. Profesní dráhu započal v ČEZ, a. s. přes pozice technického dozoru investora v Elektrárně Ledvice, nákupního specialisty pro projekty až k vedoucímu útvaru Řízení rizik a změnová řízení.

Ing. Mgr. Zbyněk Savara (*1986)

člen představenstva od 1. 4. 2023 do 22. 3. 2024

předseda představenstva od 1. 4. 2023 do 22. 3. 2024

Vystudoval Právnickou fakultu Univerzity Karlovy a Fakultu mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze. Ve společnosti ŠKODA PRAHA a.s. působil od 1. 2. 2022, nejdříve jako obchodní ředitel odpovědný za vedení úseku Obchod a Nákup, později jako generální ředitel a předsedou představenstva. V letech 2019–2022 byl odpovědný v rámci divize ENRGOPROJEKT PRAHA, ÚJV Řež, a. s., za chod Oddělení obchod a provoz. V období 2014–2018 zastával pozici ředitele Odboru regionální dopravy ve společnosti České dráhy, a.s.

Ing. Jan Štancl (* 1957)

člen představenstva od 23. 3. 2024

místopředseda představenstva od 26. 3. 2024

Vystudoval fakultu strojní ČVUT Praha. Ve společnosti ŠKODA PRAHA a.s. již působil dříve, a to v roli předsedy představenstva a odpovědností generálního ředitele (1. 9. 2019). Zároveň byl členem představenstva společnosti ÚJV Řež, a. s. Od roku 2007 pracoval ve ŠKODA PRAHA Invest s.r.o., nejdříve na pozici šéfa sekce Klasické a obnovitelné zdroje, později od roku 2012 až do fúze se ŠKODA PRAHA a.s. jako jednatel a (od 1. 4. 2016) generální ředitel. V letech 2005 až 2007 pracoval ve Škodaexport, a.s. Svou profesní kariéru zahájil v roce 1981 ve ŠKODA PRAHA a.s., zpočátku jako projektant, později v roli vedoucího strojního oddělení projekce.

** Řazeno v abecedním pořadí

Management ŠKODA PRAHA a.s.

Činnosti společnosti ŠKODA PRAHA a.s. vyžadují pružnou organizaci, umožňující mj. v realizační fázi výkon dodavatelských činností přímo na stavbách investičních celků dle pravidel procesního řízení projektu.

Generálnímu řediteli byli k 31. 12. 2024 přímo podřízeni:

- ředitel úseku Inženýring
- ředitel úseku Obchodně realizačního
- ředitel úseku Finance a správa
- ředitel úseku Strategických projektů
- ředitel odboru Organizační zložka Mochovce
- ředitel odboru Právní služby
- vedoucí oddělení Kvalita a bezpečnost
- samostatné pozice:
 - asistentka
 - tajemník
 - poradce generálního ředitele
 - zmocněnec IMS

Generální ředitel společnosti, ředitelé úseků, vedoucí odborů přímo podřízených generálnímu řediteli a samostatné funkce přímo podřízené generálnímu řediteli společnosti zabezpečují v rozsahu svých působností, pravomocí a odpovědností daných organizačním řádem společnosti, vnitřními předpisy společnosti, popisy svých pracovních míst a pokyny generálního ředitele, řídicí, kontrolní a organizační činnost společnosti. Při výkonu své činnosti navzájem spolupracují a koordinují činnost podřízených útvarů tak, aby byla zajištěna jednotnost a kompaktnost řízení společnosti ŠKODA PRAHA a.s. Při své podnikatelské činnosti využívá smluvních vztahů s dodavateli ze Skupiny ČEZ, a outsourcuje tak některé administrativně správní a podpůrné činnosti.

Generálního ředitele a ředitele úseků na daná vedoucí pracovní místa ustanovuje (a odvolává) představenstvo společnosti.

Principy odměňování

Schvalování výše odměn za výkon funkce člena představenstva a dozorčí rady je svěřeno do působnosti valné hromady společnosti, valné hromadě dále přísluší udělení souhlasu ke všem plněním společnosti ve prospěch osob, jež jsou členy orgánů, na které neplyne nárok z právních předpisů, ze smlouvy o výkonu funkce, včetně stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů (kritérií – KPI). Znění smlouvy o výkonu funkce členů představenstva a členů dozorčí rady podléhá schválení valné hromady (obvykle na návrh představenstva, které svůj návrh předkládá dozorčí radě ke stanovisku).

Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku

Ukazatel	Jednotka	2020	2021	2022	2023	2024
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE netto)	%	-7,2%	-15,8%	-17,0%	0,8%	-259,5%
Rentabilita aktiv, čistá (ROA netto)	%	-4,6%	-10,8%	-9,7%	0,3%	-26,4%
EBIT marže	%	-10,8%	-25,7%	-15,4%	-0,1%	-16,5%
Celková likvidita	%	448%	356%	241%	148%	118%
Poměr provozního cash flow k závazkům	%	-200%	-149%	-594%	-184%	-179%
Stupeň odepsanosti dlouhodobého hmotného majetku	%	100%	100%	100%	100%	100%
Krytí stálých aktiv	%	-	-	-	-	-
Obrat aktiv	počet	0,21	0,35	0,58	0,94	1,53

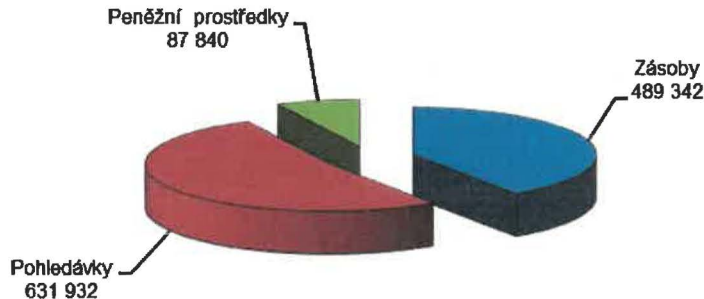
Komentář k výsledkům hospodaření společnosti

Společnost ŠKODA PRAHA a.s. dosáhla v roce 2024 výsledek hospodaření po zdanění ve výši -266,9 mil. Kč při tržbách z prodeje služeb 1 551,3 mil. Kč. Ve srovnání s rokem 2023 došlo ke zhoršení výsledku o 268,8 mil. Kč, přičemž tržby z prodeje služeb ve srovnání s rokem 2023 vzrostly o 962,0 mil. Kč.

Struktura majetku a kapitálu

Aktiva

Celková výše aktiv společnosti k 31. 12. 2024 má hodnotu 1 212 498 tis. Kč, přičemž tato aktiva jsou z 99,7 % tvořena oběžnými aktivy. Oběžná aktiva jsou tvořena především pohledávkami a zásobami. Struktura oběžných aktiv k 31. 12. 2024 (v tis. Kč) je následující:



Časové rozlišení je tvořeno náklady příštích období hlavně na montážní pojištění na realizovaných projektech.

Pohledávky jsou tvořeny pohledávkami z obchodních vztahů (29,3 %) a ostatními pohledávkami (70,7 % - hlavně krátkodobé poskytnuté zálohy, dohadné účty aktivní a daňové pohledávky vůči státu).

Pasiva

Strukturu pasiv k 31. 12. 2024 (v tis. Kč) zobrazuje následující graf:



Vlastní kapitál je tvořen základním kapitálem (-1 209,3 %), výsledkem hospodaření minulých let (437,1 %) a výsledkem hospodaření běžného období (872,3 %).

Rezervy tvoří rezervy na garance a rizika (10,3 %), rezervy na budoucí náklady projektů (4,9 %), rezervy na ztrátové projekty (77,6 %) a rezervy na soudní spory (7,2 %).

Závazky jsou zejména tvořeny krátkodobými přijatými zálohami (34,1 %), závazky k úvěrovým institucím (33,4 %), závazky z obchodních vztahů (27,6 %) a dohadnými účty pasivními (2,4 %).

Investice

Společnost nerealizovala v roce 2024 žádné investice.

Očekávaný vývoj

Společnost se v roce 2025 soustředí především na dokončování rozpracovaných zakázek a nepředpokládá uzavírání významnějších kontraktů.

Financování společnosti

V roce 2024 společnost využívala garanční úvěrové linky, které ke konci roku dosahovaly celkové výše 801 812,5 tis. Kč, a to u České spořitelny, Komerční banky, HSBC a UniCredit Bank. Ze stávajících linek bylo k 31. 12. 2024 formou poskytnutých neplatebních bankovních garancí z příkazu společnosti čerpáno celkem v přepočtu 335 076 tis. Kč.

Platební schopnost

Na financování provozu společnosti byl v roce 2024 čerpán kontokorentní bankovní úvěr od České spořitelny s celkovým rámcem ve výši 400 000 tis. Kč. K datu 31. 12. 2024 byl úvěr čerpán ve výši 349 287 tis. Kč.

Informace o nabytí vlastních akcií

Společnost k 31. 12. 2024 nedržela vlastní akcie.

Řízení rizik a pojištění

Řízení rizik

Společnost je zapojena do pojistných programů Skupiny ČEZ včetně pojištění odpovědnosti za újmu z provozní činnosti a odpovědnosti za újmu způsobenou výrobkem včetně následných finančních škod a environmentální újmy a pojištění odpovědnosti autorizovaných architektů, inženýrů a techniků činných ve výstavbě.

Nejvýznamnější rizika, kterým je společnost vystavena, jsou rizika připravovaných a realizovaných projektů. Rizika každého projektu se dělí do dvou oblastí. První oblastí je správné ocenění potenciálních rizik projektu ve fázi kontraktační, tj. stanovení optimální ceny projektu se zahrnutím budoucích rizik. Ocenění rizik vychází z platné řídicí dokumentace. Hodnota vychází ze standardních charakteristik daného projektu a z požadovaných individuálních podmínek. Ocenění rizik pro kontraktační fázi prochází přes Oponentní komisi společnosti, a tímto je zajištěn stejný přístup k riziku u všech projektů.

Druhou oblastí je řízení rizik během projektu. Řídicí dokumentací jsou dána pravidla a postupy v této oblasti. Je předepsána forma záznamu rizik včetně potřebných charakteristik. Mezi základní charakteristiky patří i opatření na snížení, případně eliminaci rizik včetně jednoznačné odpovědnosti za dané riziko. Záznamy jsou pravidelně aktualizovány a vyhodnocovány dopady do daného projektu.

Hlavní předmět podnikání

Popis hlavního předmětu podnikání společnosti

Společnost podniká v energetice jako dodavatel řešení pro výrobu elektrické energie. Hlavním zaměřením společnosti je výstavba, modernizace, rekonstrukce, ekologizace energetických zdrojů, přičemž je schopná zabezpečit celý proces výstavby od projektování k realizaci až po záruční a pozáruční servis, nebo v pozici subdodavatele s vymezeným polem působnosti na konkrétním projektu.

Poskytujeme inženýrské a projekční činnosti (tepelné, jaderné, vodní, větrné a fotovoltaické elektrárny, teplárny, spalovny), vypracování projektové dokumentace od koncepčního projektu, přes basic design, detail design až po dokumentaci skutečného provedení. Dále pak zpracování dokumentace uvádění do provozu, činnosti autorského dozoru a speciální projekční činnosti. Společnost rovněž poskytuje konzultační služby a zpracovává analýzy, studie proveditelnosti, tendrové dokumentace, zajišťuje výběr dodavatele, řízení a koordinaci výstavby energetických zařízení a uvádění do provozu.

Hlavní projekty realizované společnostmi v roce 2024 byly:

TEPLÁRNY BRNO Brno sever – realizace výstavby nového zdroje na biomasu

TEPLÁRNY BRNO Červený mlýn – rozšíření LTO

ČEZ JE Dukovany – realizace výměny protipožárních klapek

ČEZ JE Dukovany – realizace výměny usměřňovačů a střídačů

ČEZ JE Dukovany – modernizace transformátorů rezervního napájení

ČEZ JE Dukovany – náhrada klapek

ČEZ Energoservis JE Dukovany – rekonstrukce potrubí TVD na strojovně

ČEZ JE Temelín – výměna OTV

ČEZ FVE Dolní Litvínov – realizace FVE

ICE JE Temelín – realizace výměny usměřňovačů a střídačů

ÚJV Řež – realizace rekonstrukce objektu v areálu v Řeži

UNIPETROL – zpracování zadávací dokumentace výběrového řízení pro nový zdroj

UNIPETROL – zpracování dokumentace pro FVE a výrobu H₂

ELTE/ESB – dostavba tepelného napaječe, čistící operace a uvedení do provozu

WORM – realizace FVE v Polsku

DENSO – realizace FVE v ČR

SE FVE 2 Bohunice – realizace FVE

Studie proveditelnosti nových paroplynových zdrojů v ČR pro různé investory



STRATEGIE



VÝKON FIRMY



ZÁKAZNICKÝ
PŘÍSTUP

Vlastnická struktura

Výše základního kapitálu společnosti:

370.000.000 Kč

Identifikace osoby ovládající emitenta:

ÚJV Řež, a. s., IČ: 46356088

370 ks kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 1 000 000,- Kč

Výše podílu na akcích opravňujícího k hlasování:

100 %

Lidské zdroje

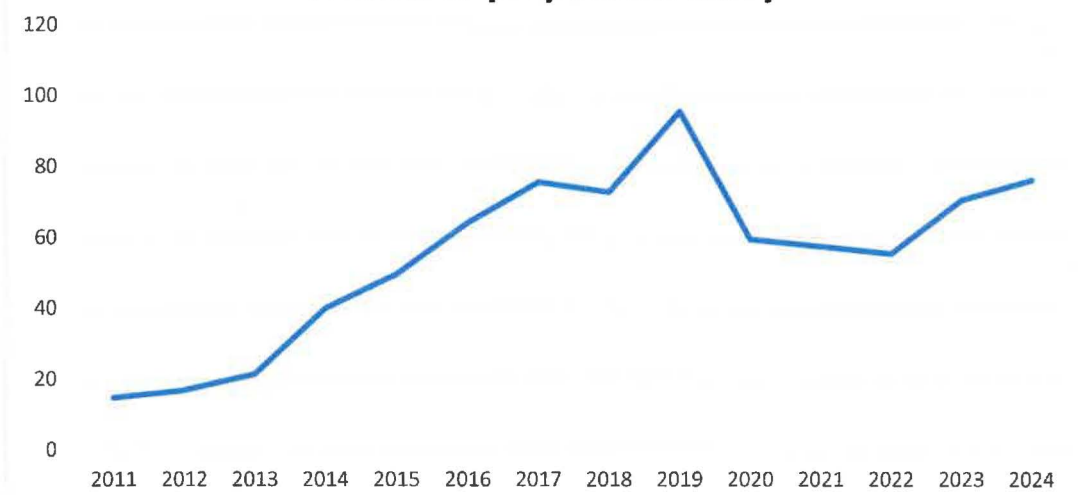
Personální politika v roce 2024 reagovala především na aktuální potřeby obchodního rozvoje a projektů realizace. Na rozvoj a řízení lidských zdrojů je kladen velký důraz s cílem efektivně využít kompetence a zkušenosti zaměstnanců. Je nastaven k maximálnímu výkonu motivující systém odměňování.

Vývoj zaměstnanosti

Společnost během posledních let svým počtem zaměstnanců reagovala na redefinici strategie. V letech 2017 a 2018 byl počet pracovních míst stabilizován a v roce 2019 byla realizována fúze společností ŠKODA PRAHA a.s. a ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. Jejím důsledkem bylo skokové navýšení počtu zaměstnanců. V roce 2020 došlo naopak k poklesu počtu zaměstnanců, zejména z důvodu ukončení plánovaných projektů. V následujících 4 letech se počet zaměstnanců výrazně neměnil.

Na konci roku 2024 pracovalo ve společnosti v České republice 72 a ve Slovenské republice 10 zaměstnanců na zaměstnanecký poměr. Společnost dále spolupracovala s 24 pracovníky mimo hlavní pracovní poměr (dohody o pracovní činnosti a provedení práce). Členové představenstva s pověřením k výkonu manažerské funkce do tohoto údaje nejsou zahrnuti.

Vývoj zaměstnanecké základny - zaměstnanci v zaměstnaneckém poměru do 31.12.2024 Průměrné přepočtené stavy



Péče o zaměstnance a jejich rozvoj

Společnost na stabilizaci a péči o své zaměstnance prostřednictvím zaměstnaneckých výhod vynaložila v roce 2024 částku 3,3 mil. Kč. Na odborný rozvoj a vzdělávání vynaložila celkově 229.754 Kč.

Ve společnosti je jedna odborová organizace. Zaměstnanecké benefity a pravidla jejich poskytování jsou popsány ve Směrnici řízení lidských zdrojů a v Kolektivní smlouvě.

Mezi nejvýznamnější benefity patří týden dovolené navíc, příspěvek na penzijní nebo životní připojištění, příspěvek na stravování, zkrácená pracovní doba na 37,5 hodiny týdně, příspěvek na MultiSport kartu, možnost čerpání sick days nebo osobní účet zaměstnance.

V oblasti rozvoje zaměstnanců klade společnost důraz na realizaci mandatorní a odborné stránky rozvoje zaměstnanců. Mimo to proběhly pro vybrané odborné kurzy a kurzy osobního rozvoje, tzv. soft skills.

V roce 2024 bylo pořádáno několik společných setkání zaměstnanců (Sportovní den Skupiny ÚJV, Dětský den Skupiny ÚJV, Vánoční večírek ŠP), jejichž cílem bylo přiblížit zaměstnancům obchodní strategii a výsledky hospodaření společnosti a zároveň rozvíjet neformální spolupráci mezi útvary i jednotlivci.

Legislativní rámec podnikání

Společnost ŠKODA PRAHA a.s. se při své podnikatelské činnosti řídí právním řádem České republiky.

Dále, s ohledem na převažující předmět činnosti, se společnost řídí českými technickými normami ČSN a Evropskými normami, ať již právně závaznými, či pouze doporučujícími. V případě, že se tak strany ve smlouvě dohodnou, řídí se rovněž zahraničními právními a technickými normami.

Řízení bezpečnosti a kvality

Integrovaný manažerský systém

ŠKODA PRAHA a.s. má zavedený a udržovaný integrovaný systém managementu kvality, environmentálního managementu a managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (IMS) v oboru: Obchodní developerské, inženýrské a projekční činnosti v energetickém průmyslu. Zajištění servisní činnosti. Generální dodavatel technologických zařízení a výrobků.

ŠKODA PRAHA a.s. má v souladu se svou strategií stanovenou a vyhlášenou Politiku integrovaného manažerského systému kvality, environmentu a bezpečnosti práce jako základní dokument společnosti. Politika IMS vychází ze strategických podnikatelských záměrů společnosti, jejichž cílem je stát se jedním z nejvýznamnějších kontraktorů energetických investičních celků za trvalého růstu a stability společnosti, vysoce profesionálního týmu zaměstnanců a efektivního systému řízení ve všech etapách projektu, přípravy, zpracování projektové dokumentace, realizace stavby, uvedení do provozu a úspěšného předání zákazníkovi. K jednotlivým bodům Politiky IMS byly generálním ředitelem vyhlášené Cíle integrovaného manažerského systému. Všech sedm cílů IMS stanovených pro rok 2024 bylo splněno.

Řízení kvality

ŠKODA PRAHA a.s. má certifikovaný systém managementu kvality v souladu s mezinárodní normou EN ISO 9001. Na recertifikačním auditu ve dnech 1. - 4. 7. 2024 úspěšně prokázala plnění požadavků normy a certifikační společnost TÜV NORD potvrdila, že společnost uplatňuje systém managementu tak, aby zajistila splnění vlastních požadavků, požadavků zákazníků a právních požadavků. Na základě kontrolního auditu byl společnosti potvrzen certifikát pro systém managementu dle EN ISO 9001:2015 s platností do 29. 7. 2027.

Bezpečnost práce a požární ochrana

ŠKODA PRAHA a.s. má certifikovaný systém managementu BOZP v souladu s mezinárodní normou ISO 45001. Na kontrolním auditu ve dnech 1. - 4. 7. 2024 úspěšně prokázala plnění požadavků normy a certifikační společnost TÜV NORD potvrdila, že společnost uplatňuje systém managementu tak, aby zajistila splnění vlastních požadavků, požadavků zákazníků a právních požadavků. Na základě recertifikačního auditu byl společnosti potvrzen certifikát pro systém managementu dle ISO 45001:2018 s platností do 1. 9. 2026. Společnost má zaveden systém pro spolupráci s odborovou organizací a zaměstnanci v souladu s požadavky zákona č. 262/2006 Sb., zákoník práce, a jejich spoluúčasti na všech příslušných úrovních a funkcích ve vývoji, plánování, zavádění, hodnocení výkonnosti a opatření pro zlepšování systému managementu BOZP. Zástupci odborové organizace se podílí na monitorování, hodnocení stavu a zlepšování v oblasti pracovních podmínek, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, řízení rizik v BOZP, šetření pracovních úrazů a zavádění preventivních a nápravných opatření. Společnost zajišťuje odborové organizaci podmínky pro řádný výkon její funkce a podmínky přístupu k příslušným informacím. Zástupce odborové organizace je neopomenutelným členem týmu pro přezkoumání a připomínkování řádů, směrnic a metodických pokynů.

Kultura bezpečnosti

Základní principy bezpečnosti práce a kultury bezpečnosti uvnitř společnosti a na všech připravovaných a realizovaných projektech společnosti jsou stanoveny v dokumentu Kultura bezpečnosti společnosti ŠKODA PRAHA a.s. vydaného rozhodnutím GR č. 11/20.

Společnost ŠKODA PRAHA a.s. vnímá bezpečnost práce, technickou a jadernou bezpečnost zařízení jako důležitou oblast svých činností při přípravě a plánování projektu, zpracování projektové dokumentace a realizaci projektů. Bezpečnost a ochrana zdraví při práci je v souladu s bezpečnostní politikou Skupiny ČEZ a v souladu s požadavky vyhlášky č. 408/2016 Sb., o požadavcích na systém řízení.

Bezpečnost je základní prioritou, je rovněž předmětem prezentace vedení společnosti a vedoucích zaměstnanců na pracovních poradách, výjezdních zasedáních a v systému hodnocení a odměňování zaměstnanců.

Pracovní prostředí je nedílnou součástí hodnocení Kultury bezpečnosti. Vedení společnosti plánuje a pořádá společné firemní akce, na kterých neformálním způsobem sleduje a zjišťuje spokojenost zaměstnanců, monitoruje jejich názory a postřehy. Další formou monitorování pracovního prostředí jsou neformální návštěvy vedení společnosti na jednotlivých pracovních prostorech společnosti.

Monitorování a hodnocení Kultury bezpečnosti, její rozvoj je pravidelným bodem jednání Týmu IMS a pracovních porad vedení a vedoucích úseků.

Legislativní rámec v problematice BOZP je dán zákonem č. 250/2021 Sb., o bezpečnosti práce v souvislosti s provozem vyhrazených technických zařízení a souvisejícími předpisy. Sledování a hodnocení stavu kultury bezpečnosti je součástí interních auditů, ročních prověrek bezpečnosti a ochrany zdraví, prověrek EMS a preventivních požárních prohlídek.

V rámci Skupiny ČEZ byly příkazem GŘ č. 02/24 vyhlášeny roční cíle pro bezpečnostní ukazatele. Tyto ukazatele jsou pak monitorovány a pravidelně jednou za čtvrtletí vyhodnocovány. V IMS byl stanoven ke kultuře bezpečnosti samostatný cíl.

Indikátory pro monitorování a hodnocení stanovené v dokumentu Kultura bezpečnosti společnosti ŠKODA PRAHA a.s. za rok 2024:

- a) **Pracovní úrazy** – Společnost při všech svých podnikatelských činnostech klade důraz na bezpečnost a ochranu zdraví při práci. Oproti předchozímu roku, ale byl evidován jeden pracovní úraz s pracovní neschopností v trvání 15 dnů.
- b) **Neshody a závady na pracovišti** – Společnost v souladu s ustanovením zákona č. 262/2006 Sb., zákoník práce a vyhlášky č. 246/2001 Sb., o stanovení podmínek požární bezpečnosti a výkonu státního požárního dozoru organizuje roční prověrky bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, prověrky EMS a preventivní požární prohlídky na všech pracovištích. Prověrky BOZP, prověrky EMS a preventivní požární prohlídky pracovišť proběhly v souladu s rozhodnutím GŘ 11/24 ve stanovených termínech a za účasti zástupců odborové organizace. Během prověrek a prohlídek bylo ověřeno plnění požadavků právních a interních předpisů. Závady menší závažnosti nebo drobné nedostatky byly odstraněny na místě. K ostatním závadám a nedostatkům na pracovišti Plzeň, stanovil vedoucí pracoviště nápravná opatření.
- c) **Skoronehody** – Společnost se v rámci monitorování zaměřila i na sledování průvodních znaků tzv „skoronehod“. V roce 2024 nebyla identifikována žádná neplánovaná událost, která mohla způsobit úraz, onemocnění, škodu či jinou újmu na majetku nebo životním prostředí.
- d) **Pokuty a sankce** – Ze strany státního dozoru nebyla v roce 2024 provedena žádná kontrola a vůči společnosti nebyla uplatněna ani žádná sankce.
- e) **Spokojenost zaměstnanců** – V průběhu roku 2024 v rámci ročního hodnocení zaměstnanců, na výjezdních zasedáních společnosti, na periodických školeních ani v průběhu prověrek BOZP nebyly zaznamenány podněty nebo stížnosti zaměstnanců.

Společnost zajišťuje pro své zaměstnance pracovnělékařské služby. K zajištění těchto služeb má od 1. 1. 2021 uzavřenou smlouvu se společností TeamPrevent-Network, s.r.o. Poskytovatel zajišťuje povinné lékařské prohlídky pro všechny zaměstnance, dohled na pracovištích a preventivní lékařské služby.

Společnost vyhledává nebezpečné činitele pracovního prostředí a pracovních podmínek, zjišťuje jejich příčiny a zdroje. Na základě tohoto zjištění vyhledává a hodnotí rizika a přijímá opatření k jejich odstranění. Vyhodnocení rizik bylo přezkoumáno a aktualizováno v Registru rizik BOZP k 7. 5. 2024. Registr je publikován na intranetu společnosti a je uložen v DMS. V případech, kde není možné rizika odstranit nebo dostatečně omezit, poskytuje společnost zaměstnancům osobní ochranné pracovní prostředky. Ty jsou přidělovány zaměstnancům na základě hodnocení rizik pro výběr a použití OOPP (dle NV 390/2021 Sb.) uvedeného na intranetu společnosti.

Školení v oblasti BOZP a PO probíhají dle požadavků personalisty a jsou zajišťovány odborně způsobilou osobou v prevenci rizik a PO, nebo také s využitím e-learningu. V rámci školení a prostřednictvím DMS a intranetu jsou zaměstnanci seznámeni s Registrem rizik v BOZP, tzn. s riziky BOZP a stanovenými opatřeními.

Společnost vede a pravidelně aktualizuje Registr právních a jiných požadavků.

Požadavky na zajištění bezpečnosti jsou neopomenutelným prvkem i při výběru a posuzování způsobilosti obchodních partnerů. V rámci činností na přípravě, obchodním zajištění nových projektů společnosti a jejich realizaci je problematika bezpečnosti práce a požární ochrany začleňována do všech obchodních a realizačních dokumentů.

Bezpečnostní ukazatele (KPI) i stanovený cíl IMS byly v roce 2024 dosaženy. Výsledky monitoringu oblasti bezpečnosti prezentuje ZIMS na zasedáních Týmu IMS. Celkové hodnocení úrovně kultury bezpečnosti je součástí roční Zprávy o přezkoumání, která je jedním z podkladů pro přezkoumání IMS vedením.

Jaderná bezpečnost a radiační ochrana

Společnost ve své interní dokumentaci zvyšuje důraz na jadernou bezpečnost a radiační ochranu. Důkazem je Příručka IMS, Politika IMS a aktualizovaný metodický pokyn MP D04.09 Systém řízení projektů JE. Všechny činnosti a aktualizace směřují k naplnění požadavků normy ISO 19443 určující specifické požadavky na organizace v dodavatelském řetězci pro v odvětví jaderné energie, které dodávají produkty a poskytují služby důležité z hlediska jaderné bezpečnosti.

V případě plánování projektu v oblasti jaderné energetiky společnost uplatňuje zvýšené legislativní požadavky na systém řízení vyplývající ze zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon a souvisejících prováděcích předpisů, vyhlášky č. 408/2016 Sb., o požadavcích na systém řízení a vyhlášky č. 358/2016 Sb., o požadavcích na zajišťování kvality a technické bezpečnosti a posouzení a prověřování shody vybraných zařízení.

Ochrana životního prostředí

ŠKODA PRAHA a.s. má certifikovaný systém environmentálního managementu v souladu s mezinárodní normou EN ISO 14001. Na recertifikačním auditu ve dnech 1. až 4. 7. 2024 úspěšně prokázala plnění požadavků normy a certifikační společnost TÜV NORD potvrdila, že společnost uplatňuje systém managementu tak, aby zajistila splnění vlastních požadavků, požadavků zákazníků a právních požadavků. Na základě kontrolního auditu byl společnosti potvrzen certifikát pro systém managementu dle EN ISO 14001:2015 s platností do 29. 7. 2027.

Společnost věnuje při všech svých podnikatelských činnostech významnou podporu ochraně životního prostředí. Politika IMS sleduje principy prevence, zachování trvale udržitelného rozvoje a minimalizování dopadů na životní prostředí při realizaci svých projektů.

Základními environmentálními principy společnosti je zpracovávat nabídkovou dokumentaci s důrazem na ochranu jednotlivých složek životního prostředí, na minimalizaci odpadů a vytváření podmínek pro zajištění efektivních a jasných pravidel na ochranu životního prostředí během plánování, přípravy a realizace projektu. Společnost u dodavatelů buduje pozitivní vztah k ochraně životního prostředí během obchodně-developerských činností. Environmentální principy uplatňuje i při výběru a posuzování způsobilosti obchodních partnerů.

V rámci činností na přípravě a obchodním zajištění nových projektů společnosti je problematika ochrany životního prostředí začleňována do všech obchodních dokumentů. Rovněž návrhy postupů a technologií dodavatelů jsou posuzovány z hlediska minimalizace rizik pro životní prostředí. Mimořádná pozornost je věnována komunikování s dodavateli o zajištění jejich povinností vyplývajících z environmentální legislativy, zejména při nakládání s odpady, chemickými látkami a chemickými přípravky.

Společnost vede a pravidelně aktualizuje Registr environmentálních aspektů. Registr environmentálních aspektů byl přezkoumán a aktualizován dne 7. 5. 2024. Na základě přezkoumání jsou identifikovány environmentální aspekty v oblasti kancelářských, obslužných činností a v oblasti realizace zakázek. Registr environmentálních aspektů je publikován na intranetu společnosti a je uložen v DMS.

Společnost vede a pravidelně aktualizuje Registr právních a jiných požadavků.

Společnost monitoruje důležité znaky environmentálního profilu společnosti přiměřeně k její aktuálním činnostem a technickým možnostem.

- a) Spotřeba energií – Společnost podniká v pronajatých prostorech bez možností samostatného měření spotřeby energií.
- b) Spotřeba zdrojů – papír pro tisk dokumentů, společnost zajišťuje provoz všech multifunkčních zařízení prostřednictvím externího dodavatele. Tisková zařízení jsou standardně nastavena u všech uživatelů na úsporný, oboustranný tisk.
- c) Spotřeba pohonných hmot – Společnost nevlastní dopravní prostředky. Automobilovou dopravu zajišťuje prostřednictvím externího dodavatele a dbá na úsporný provoz.
- d) Ochrana ovzduší – Společnost plní požadavky platného zákona o ochraně ovzduší. V současné době není provozovatelem zdroje znečišťování ovzduší, ani nevlastní takové zařízení.
- e) Ochrana vod a nakládání s vodami – Společnost podniká v pronajatých prostorech bez možností samostatného měření spotřeby vody, ale dbá na úsporu spotřeby pitné vody. Při vyhledávání a plánování projektů je součástí studie i vhodnost lokality z hlediska ochrany vod a nakládání s vodami. Společnost v pracovních prostorách, ve kterých se nachází, dodržuje podmínky vlastníka kanalizace.
- f) Plnění požadavků EMS – Společnost v rámci realizace roční prověrky bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, prověrky EMS a preventivní požární prohlídky na pracovištích prověřuje také plnění požadavků EMS. Během prověrek nebyly zjištěny závady vážnějšího charakteru. Závady menší závažnosti nebo drobné nedostatky byly odstraněny na místě.
- g) Nebezpečné chemické látky a směsi – Společnost má zpracován metodický pokyn, který určuje povinnosti, práva a odpovědnosti zaměstnanců a jednotný postup při nakládání s nebezpečnými látkami a směsmi v souladu se zákonem č. 350/2011 Sb., o chemických látkách a chemických směsích. Společnost v současné době nenakládá s nebezpečnými chemickými látkami a směsmi.

- h) Nakládání s odpady – v souladu s požadavky zákona o odpadech má společnost zavedený systém třídění odpadů vznikajících při interní činnosti v administrativních objektech. Na realizovaných projektech je u dodavatelů vždy smluvně zajištěna povinnost třídění a likvidace odpadů vzniklých jejich činností ve vlastní režii. Společnost dodavatele kontroluje a vyžaduje doklady o likvidaci odpadů.
- i) Hluk – podnikatelské činnosti společnosti v současnosti nezpůsobují zatížení životního prostředí hlukem. V případě, že by společnost prováděla krátkodobé činnosti se zvýšenou hladinou hluku (např. čištění vnitřních povrchů parovodů profukováním párou), jsou plánována a budou provedena dosažitelná technická a organizační opatření ke snížení hluku na přijatelnou mez. Působí-li zaměstnanci společnosti v prostředí se zvýšenou hladinou hluku, jsou vybaveni osobními ochrannými pracovními prostředky – chrániči sluchu.
- j) Ekologické havárie – v roce 2024 nevznikla vlivem činnosti společnosti a jejich dodavatelů žádná mimořádná událost.

Výzkum a vývoj

Společnost ŠKODA PRAHA a.s. se nezabývá vlastním výzkumem a vývojem; z povahy činnosti generálního dodavatele projektů plyne, že výzkumné a vývojové činnosti promítající se do projektů společnosti zajišťují zejména odborní, kvalifikovaní dodavatelé společnosti.

Patenty a licence

Společnosti je úplatně poskytována licence k užívání slovních, obrazových i kombinovaných ochranných známek „ŠKODA“ společností ŠKODA INVESTMENT a.s., IČ: 26502399, sídlo Emila Škody 2922/1, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň.

Soudní spory

Spor s insolvenčním správcem dlužníka Chladicí věže Praha a.s.

Spor je veden v otázkách nedořešených vad a nedodělků a oprávněnosti využití finanční jistoty v podobě bankovní záruky z díla dodavatele Chladicí věže Praha a.s. pro projekt výstavby Nového zdroje v Elektrárně Počerady realizovaný ŠKODA PRAHA Invest s.r.o., jejímž je ŠKODA PRAHA a.s. právním nástupcem.

Významné události, které nastaly po rozvahovém dni

Viz kapitola Změny ve složení dozorčí rady po 31. 12. 2024.

Zpráva nezávislého auditora

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Pro akcionáře společnosti

ŠKODA PRAHA a.s.

Se sídlem: Duhová 1444/2, Michle, 140 00 Praha 4

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ŠKODA PRAHA a.s. (dále také „společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2024, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti ŠKODA PRAHA a.s. k 31. prosinci 2024 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Významná (materiální) nejistota týkající se nepřetržitého trvání společnosti

Upozorňujeme na bod 19 přílohy účetní závěrky, podle něhož za účetní období končící k 31. prosinci 2024 vznikla společnosti ztráta ve výši 266 877 tis. Kč a současně její cizí zdroje k tomuto datu převýšily hodnotu celkových aktiv o 30 595 tis. Kč. Společnost má k 31. prosinci 2024 významné krátkodobé závazky k úvěrovým institucím ve výši 348 287 tis. Kč, které jsou splatné do 31. srpna 2025. Jak je uvedeno v bodě 19, tyto události a podmínky spolu s dalšími záležitostmi popsanými v tomto bodě ukazují na existenci významné (materiální) nejistoty týkající se nepřetržitého trvání společnosti. náš výrok není v souvislosti s touto záležitostí modifikován.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Naš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významné (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou.
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 24. června 2025

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Jiří Sauer
evidenční číslo 2301



Řádná účetní závěrka ŠKODA PRAHA a.s. k 31. 12. 2024

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2024

Název společnosti: ŠKODA PRAHA a.s.
Sídlo: Duhová 1444/2, Michle, 140 00 Praha 4
Právní forma: akciová společnost
IČO: 001 28 201

Součásti účetní závěrky:

Rozvaha

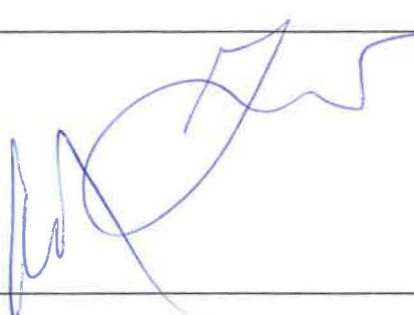
Výkaz zisku a ztráty

Přehled o změnách vlastního kapitálu

Přehled o peněžních tocích

Příloha

Účetní závěrka byla sestavena dne 24. června 2025.

Statutární orgán účetní jednotky	Podpis
Ing. Daniel Jiříčka předseda představenstva Ing. Jan Štancí místopředseda představenstva	

ROZVAHA

k 31. 12. 2024

(v tis. Kč)

ŠKODA PRAHA a.s.

Duhová 1444/2, Michle

140 00 Praha 4

IČ: 00128201

Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé účetní období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	1 272 459	-59 961	1 212 498	809 048
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál				
B.	Stálá aktiva	31 695	-31 695		
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	29 437	-29 437		
B. I. 1.	Nehmotné výsledky vývoje				
B. I. 2.	Ocenitelná práva	29 437	-29 437		
B. I. 2. 1.	Software	29 387	-29 387		
B. I. 2. 2.	Ostatní ocenitelná práva	50	-50		
B. I. 3.	Goodwill				
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek				
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B. I. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	2 258	-2 258		
B. II. 1.	Pozemky a stavby				
B. II. 1. 1.	Pozemky				
B. II. 1. 2.	Stavby				
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	2 258	-2 258		
B. II. 3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek				
B. II. 4. 1.	Pěstíelské celky trvalých porostů				
B. II. 4. 2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny				
B. II. 4. 3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek				
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek				
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba				
B. III. 2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba				
B. III. 3.	Podíly - podstatný vliv				
B. III. 4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv				
B. III. 5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
B. III. 6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní				
B. III. 7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek				
B. III. 7. 1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
B. III. 7. 2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé účetní období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
C.	Oběžná aktiva	1 237 380	-28 266	1 209 114	802 933
C. I.	Zásoby	511 387	-22 045	489 342	205 425
C. I. 1.	Materiál				
C. I. 2.	Nedokončená výroba a polotovary	511 387	-22 045	489 342	205 425
C. I. 3.	Výrobky a zboží				
C. I. 3. 1.	Výrobky				
C. I. 3. 2.	Zboží				
C. I. 4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
C. I. 5.	Poskytnuté zálohy na zásoby				
C. II.	Pohledávky	638 153	-6 221	631 932	487 327
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky				
C. II. 1. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
C. II. 1. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				
C. II. 1. 3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C. II. 1. 4.	Odložená daňová pohledávka				
C. II. 1. 5.	Pohledávky - ostatní				
C. II. 1. 5. 1.	Pohledávky za společníky				
C. II. 1. 5. 2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
C. II. 1. 5. 3.	Dohadné účty aktivní				
C. II. 1. 5. 4.	Jiné pohledávky				
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	638 153	-6 221	631 932	487 327
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	191 563	-6 221	185 342	92 665
C. II. 2. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				
C. II. 2. 3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní	446 590		446 590	394 662
C. II. 2. 4. 1.	Pohledávky za společníky				
C. II. 2. 4. 2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	64 805		64 805	48 671
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	273 980		273 980	336 916
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	101 209		101 209	3 886
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	6 596		6 596	5 189
C. III.	Krátkodobý finanční majetek				
C. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba				
C. III. 2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek				
C. IV.	Peněžní prostředky	87 840		87 840	110 181
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	166		166	206
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	87 674		87 674	109 975
D.	Časové rozlišení aktiv	3 384		3 384	6 115
D. 1.	Náklady příštích období	3 384		3 384	6 115
D. 2.	Komplexní náklady příštích období				
D. 3.	Příjmy příštích období				

Označ.	PASIVA	Běžné účetní období	Minulé účetní období
	PASIVA CELKEM	1 212 498	809 048
A.	Vlastní kapitál	-30 595	236 292
A. I.	Základní kapitál	370 000	370 000
A. I. 1.	Základní kapitál	370 000	370 000
A. I. 2.	Vlastní podíly (-)		
A. I. 3.	Změny základního kapitálu		
A. II.	Ážio a kapitálové fondy		
A. II. 1.	Ážio		
A. II. 2.	Kapitálové fondy		
A. II. 2. 1.	Ostatní kapitálové fondy		
A. II. 2. 2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)		
A. II. 2. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A. II. 2. 4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)		
A. II. 2. 5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A. III.	Fondy ze zisku	15	15
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy		
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	15	15
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	-133 723	-135 617
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	-133 723	-135 617
A. IV. 2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	-266 887	1 894
A. VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)		
B. + C.	Cizí zdroje	1 243 093	572 755
B.	Rezervy	198 155	21 553
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů		
B. 3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
B. 4.	Ostatní rezervy	198 155	21 553

Označ.	PASIVA	Běžné účetní období	Minulé účetní období
C.	Závazky	1 044 938	551 202
C. I.	Dlouhodobé závazky	15 790	3 985
C. I. 1.	Vydané dluhopisy		
C. I. 1. 1.	Vyměnitelné dluhopisy		
C. I. 1. 2.	Ostatní dluhopisy		
C. I. 2.	Závazky k úvěrovým institucím		
C. I. 3.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
C. I. 4.	Závazky z obchodních vztahů	15 790	3 985
C. I. 5.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
C. I. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
C. I. 7.	Závazky - podstatný vliv		
C. I. 8.	Odložený daňový závazek		
C. I. 9.	Závazky - ostatní		
C. I. 9. 1.	Závazky ke společníkům		
C. I. 9. 2.	Dohadné účty pasivní		
C. I. 9. 3.	Jiné závazky		
C. II.	Krátkodobé závazky	1 029 148	547 217
C. II. 1.	Vydané dluhopisy		
C. II. 1. 1.	Vyměnitelné dluhopisy		
C. II. 1. 2.	Ostatní dluhopisy		
C. II. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	349 287	
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	356 832	341 724
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	288 593	152 426
C. II. 5.	Krátkodobé směnky k úhradě		
C. II. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
C. II. 7.	Závazky - podstatný vliv		
C. II. 8.	Závazky ostatní	34 436	53 067
C. II. 8. 1.	Závazky ke společníkům		
C. II. 8. 2.	Krátkodobé finanční výpomoci		
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	5 759	5 032
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	3 209	2 572
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	751	572
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	24 715	44 888
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	2	3
D.	Časové rozlišení pasiv		1
D. 1.	Výdaje příštích období		1
D. 2.	Výnosy příštích období		

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

k 31. 12. 2024

(v tis. Kč)

ŠKODA PRAHA a.s.
Duňová 1444/2, Michle
140 00 Praha 4
IČ: 00128201

Označení	Text	Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1 551 303	589 340
II.	Tržby za prodej zboží		
A.	Výkonová spotřeba	1 772 917	614 500
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží		
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	72 456	11 960
A. 3.	Služby	1 700 461	602 540
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	-305 962	-128 394
C.	Aktivace (-)		
D.	Osobní náklady	132 772	104 269
D. 1.	Mzdové náklady	94 947	75 570
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	37 825	28 699
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	32 466	25 036
D. 2. 2.	Ostatní náklady	5 359	3 663
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	24 338	-6 911
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku		
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé		
E. 1. 2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné		
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	22 045	
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	2 293	-6 911
III.	Ostatní provozní výnosy	777	13
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku		
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu		
III. 3.	Jiné provozní výnosy	777	13
F.	Ostatní provozní náklady	183 761	6 264
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		
F. 2.	Prodaný materiál		
F. 3.	Daně a poplatky	320	217
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	176 602	-6 137
F. 5.	Jiné provozní náklady	6 839	12 184
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	-255 746	-375

Označení	Text	Skutečnost v účetním období	
		běžném	běžném
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly		
IV. 1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba		
IV. 2.	Ostatní výnosy z podílů		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba		
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	859	3 543
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba		
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	859	3 543
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	6 100	
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	2 212	
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	3 888	
VII.	Ostatní finanční výnosy		2 503
K.	Ostatní finanční náklady	3 521	2 693
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	-8 762	3 353
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	-264 508	2 978
L.	Daň z příjmů	2 379	1 084
L. 1.	Daň z příjmů splatná	2 379	
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)		1 084
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	-266 887	1 894
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	-266 887	1 894
*	Čistý obrat za účetní období = I.+ II.+ III.+ IV.+ V.+ VI.+VII.	1 551 303	

Přehled o změnách vlastního kapitálu

k 31. 12. 2024

(v tis. Kč)

ŠKODA PRAHA a.s.
Duhová 1444/2, Michle
140 00 Praha 4
IČ: 00128201

	Základní kapitál	Fondy ze zisku, rezervní fond	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta	Kumulovaný výsledek hospodaření	Celkem
Konečný stav k 31.12.2022	370 000	19	-91 980	-43 637	234 402
Rozdělení výsledku hospodaření			-43 637	43 637	
Výdaje z kapitálových fondů		-4			-4
Výsledek hospodaření za běžné období				1 894	1 894
Konečný stav k 31.12.2023	370 000	15	-135 617	1 894	236 292
Rozdělení výsledku hospodaření			1 894	-1 894	
Výsledek hospodaření za běžné období				-266 887	-266 887
Konečný stav k 31.12.2024	370 000	15	-133 723	-266 887	-30 595

Přehled o peněžních tocích za období 1-12/2024

(v tis. Kč)

ŠKODA PRAHA a.s.
Dužovská 1444/2, Michle
140 00 Praha 4
iČ: 00128201

Označení	Text	Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	110 181	145 851
	<u>Peněžní toky z provozní činnosti</u>		
Z.	Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	-264 508	2 978
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	206 293	-17 140
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv a pohledávek		7 005
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv a časového rozlišení	203 670	-18 134
A.1.2.1.	Změna stavu opravných položek	24 338	-6 911
A.1.2.2.	Změna stavu rezerv	176 602	-6 137
A.1.2.3.	Změna zůstatků časového rozlišení	2 730	-5 086
A.1.3.	Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv, vlastních podílů	0	0
A.1.4.	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	5 241	-3 543
A.1.5.	Ostatní nepeněžní operace	-2 618	-2 468
A.1.6.	Výnosy z podílů na zisku	0	
A.2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-315 366	-29 032
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	-140 071	-269 683
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	130 667	369 045
A.2.3.	Změna stavu zásob	-305 962	-128 394
A.2.4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních ekvivalentů		
A.3.	Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-6 100	
A.4.	Přijaté úroky	859	3 543
A.5.	Zaplacená daň z příjmů vč. doměrků daně za minulá období	-4 611	
A.6.	Přijaté podíly na zisku	0	
A.	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-383 433	-39 651
	<u>Peněžní toky z investiční činnosti</u>		
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv		
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv		
B.	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	0	0
	<u>Peněžní toky z finanční činnosti</u>		
C.1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů	361 092	3 985
C.2.	Změna stavu pohledávek/závazků ze skup. cashpoolingu		
C.3.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky		-4
C.	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	361 092	3 981
F.	Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-22 341	-35 670
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	87 840	110 181

ŠKODA PRAHA a.s.

Příloha účetní závěrky k 31. prosinci 2024

1. POPIS SPOLEČNOSTI

ŠKODA PRAHA a.s. (dále jen „společnost“, resp. „účetní jednotka“) je akciová společnost, která vznikla dne 10. 12. 1990 zápisem do Obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze na základě zakladatelského plánu Ministerstva strojírenství a elektrotechniky ČR, vydaného rozhodnutím ministra strojírenství a elektrotechniky ČR č. 71/90 ze dne 28. 11. 1990.

Společnost sídlí v Duhová 1444/2, Michle, 140 00 Praha 4, Česká republika, identifikační číslo 00128201.

Hlavním předmětem činnosti společnosti je realizace energetických projektů vlastním jménem. Společnost se v rámci svého podnikání zaměřuje zejména na oblast dodávek energetických investičních celků nebo jejich částí na klíč, technické a inženýrské pomoci, rekonstrukce a opravy investičních celků a jejich částí (realizační činnost) a v menší míře rovněž dodávek náhradních dílů pro energetická zařízení.

Jediným akcionářem společnosti je od 1. 7. 2020 společnost ÚJV Řež, a. s., se sídlem Husinec, Hlavní 130, PSČ 250 68, IČ: 46356088, a to na základě smlouvy o převodu akcií společnosti. Do tohoto data byla jediným akcionářem společnosti společnost ČEZ, a. s., se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, IČ: 45274649.

Společnost ČEZ, a. s., je mateřskou společností Skupiny ČEZ, do které společnost náleží. Příložená účetní závěrka byla připravena jako samostatná. Konsolidovaná účetní závěrka dle mezinárodních účetních standardů je připravena mateřskou společností ČEZ, a. s. a je k dispozici na www.cez.cz.

Společnost je součástí konsolidačního celku Skupiny ČEZ.

Společnost k 31. 12. 2024 nedržela vlastní akcie.

V roce 2024 byly provedeny tyto změny v zápisu společnosti ve veřejném rejstříku:

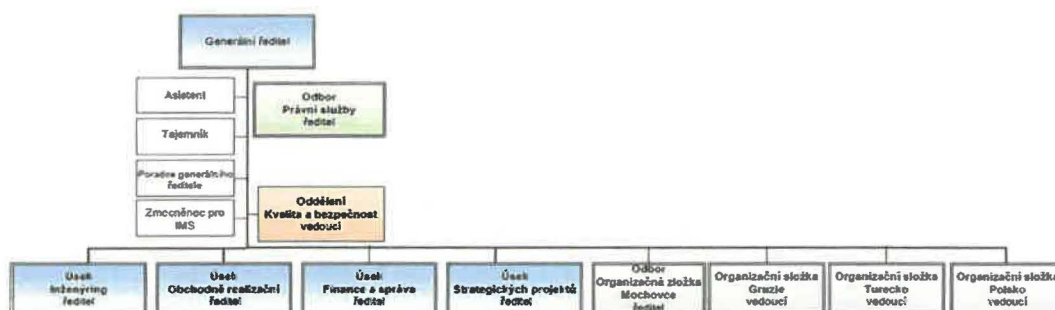
- ke dni 22. 3. 2024 odstoupil Ing. Mgr. Zbyněk Savara z funkce člena představenstva (zapsáno dne 4. 4. 2024)
- ke dni 22. 3. 2024 odstoupil Ing. Tomáš Novotný z funkce člena představenstva (zapsáno dne 4. 4. 2024)
- ke dni 22. 3. 2024 odstoupil Ing. Daniel Jiříčka z funkce předsedy dozorčí rady (zapsáno dne 4. 4. 2024)
- s účinností od 22. 3. 2024 byl zvolen do funkce předsedy představenstva Ing. Daniel Jiříčka (zapsáno dne 4. 4. 2024)
- s účinností od 22. 3. 2024 byl zvolen do funkce člena představenstva Ing. Jan Štancí (zapsáno dne 4. 4. 2024)s účinností od 22. 3. 2024 byl zvolen do funkce člena dozorčí rady Ing. Patrik Špátzal, MBA (zapsáno dne 4. 4. 2024)s účinností od 26. 3. 2024 byl zvolen do funkce předsedy dozorčí rady Ing. Milan Vrána (zapsáno dne 4. 4. 2024).
- pro navazující funkční období od 2. 11. 2024 byl zvolen do funkce člena představenstva Ing. Radek Holejšovský (zapsáno dne 26. 11. 2024)
- pro navazující funkční období od 3. 4. 2024 byl zvolen do funkce člena dozorčí rady Ing. Přemysl Skočdopol (zapsáno dne 4. 4. 2024)

Členové statutárních a kontrolních orgánů k 31. 12. 2024:

Představenstvo	
Předseda:	Ing. Daniel Jirička
Místopředseda:	Ing. Jan Štancí
Člen:	Ing. Radek Holejšovský

Dozorčí rada	
Předseda:	Ing. Milan Vrána
Místopředseda:	Ing. Přemysl Skočdopol
Člen:	Ing. Patrik Špátzal, MBA

Organizační struktura společnosti k 31. 12. 2024:



Společnost má odštěpné závody v zahraničí:

ŠKODA PRAHA a.s. organizační složka Mochovce
Kpt. Nálepku 80, 934 01 Levice, Slovenská republika

ŠKODA PRAHA a.s. branch office in Georgia
Besiki street 4, Tbilisi, Gruzie (Georgia)

SKODA PRAHA A.S. MERKEZİ ÇEK CUMHURİYETİ TÜRKİYE ŞUBESİ
Beştepe Mah. Nergiz Sk. No: 7A/33 Yenimahalle, Ankara, Turecko

Organizační složka založená k 11. 1. 2023
ŠKODA PRAHA SPÓŁKA AKCYJNA ODDZIAŁ W POLSCE
ul. Marszałka Józefa Piłsudskiego, nr 2, Przeworsk, 37-200, Polsko (Polska)

2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění vyhlášky č. 469/2008 Sb. a Českými účetními standardy pro podnikatele ve znění platném pro rok 2024 a 2023.

Účetní závěrka byla zpracována za předpokladu, že společnost bude nadále působit jako podnik s neomezenou dobou trvání.

3. OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (Kč), není-li uvedeno jinak.

a) Peněžní prostředky

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech. Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

b) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší pořizovací náklady – zejména celní poplatky, dopravné a skladovací poplatky, provize, pojistné, nevratné obaly.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě.

U zásob týkajících se dodávek investičních celků je hodnota sledována individuálně pro každou položku.

Opravné položky k zásobám jsou tvořeny v případech, kdy snížení ocenění zásob v účetnictví není trvalého charakteru, na základě věkové analýzy zásob a na základě analýzy prodejních cen.

c) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu.

Způsob tvorby opravných položek na základě analýzy doby splatnosti pohledávek:

- více než 365 dnů po lhůtě splatnosti je tvořena 100% opravná položka,
- více než 181 a méně než 365 dnů po splatnosti je tvořena 50% opravná položka.

Dále je v případě potřeby tvořena dodatečná opravná položka na individuální bázi podle posouzení míry rizika a předpokládané doby návratnosti.

d) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu. Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny peněžními či nepeněžními vklady nad hodnotu základního kapitálu, dary do hmotného majetku apod.

e) Cizí zdroje

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích rizik a výdajů, u nichž je znám účel, je pravděpodobné, že nastanou, avšak není jistá částka nebo datum, ve kterých vzniknou.

Společnost vytváří účetní rezervy na garance a rizika, které jsou účtovány na základě kvantifikace očekávaných rizik, tj. budoucích nákladů spojených s již proběhlou dodávkou investičních celků, dále vytváří účetní rezervy na soudní spory na základě očekávaného rizika budoucího plnění.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

f) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

g) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu vyhlášeném ke dni jejich vzniku Českou národní bankou a k rozvahovému dni byly položky peněžité povahy oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů nebo nákladů běžného roku.

h) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

O výnosech a ziscích vyplývajících z dlouhodobých smluv se účtuje k datu předání dílčího plnění či přechodu vlastnického práva nebo k datu uskutečnění služeb.

Úrokový výnos je časově rozlišován na základě časové souvislosti dle nezaplacené části jistiny a platné úrokové sazby.

Společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí všech rizik, ztrát a znehodnocení, které jsou ke dni sestavení účetní závěrky známy.

Příjem z dividend je zaúčtován ve chvíli, kdy je deklarováno právo na přijetí dividend.

i) Daň z příjmů

Splatná daň za účetní období vychází ze zdanitelného zisku. Zdanitelný zisk se odlišuje od čistého zisku vykázaného ve výkazu zisku a ztráty, neboť nezahrnuje položky výnosů nebo nákladů, které jsou zdanitelné nebo uznatelné v jiných obdobích, a dále nezahrnuje položky, které nepodléhají dani ani nejsou daňově odpočitatelné. Pro účely výpočtu daňových odpisů je použita lineární metoda.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu.

Závazkovou metodou se rozumí postup, kdy při výpočtu bude použita sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny.

Rozvahový přístup znamená, že závazková metoda vychází z přechodných rozdílů, jimiž jsou rozdíly mezi daňovou základnou aktiv, popřípadě pasiv, a výší aktiv, popřípadě pasiv, uvedených v rozvaze. Daňovou základnou aktiv, popřípadě pasiv je hodnota těchto aktiv, popřípadě pasiv uplatnitelná v budoucnosti pro daňové účely.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky je ke každému rozvahovému dni posuzována a snížena v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž by bylo možno tuto pohledávku nebo její část uplatnit.

Odložená daň je zaúčtována do výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu a je také zahrnuta do vlastního kapitálu.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a v rozvaze vykázány v celkové netto hodnotě, s výjimkou případů, kdy nelze některé dílčí daňové pohledávky započítávat proti dílčím daňovým závazkům.

Součástí položky „Daň z příjmů splatná“ je i dorovnávací daň.

Společnost je poplatníkem dorovnávací daně. Při výpočtu nákladů na dorovnávací daň se vychází z informací dostupných k datu sestavení účetní závěrky. Vzhledem k tomu, že výpočet této daňové povinnosti zahrnuje celou řadu položek, které vycházejí z účetnictví jiných Společností v rámci skupiny, jedná se o odhad.

ŠKODA PRAHA a.s.

Příloha účetní závěrky k 31. prosinci 2024

j) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

k) Čistý obrat za účetní období

Čistý obrat za účetní období uvedený ve výkazu zisku a ztráty (zjišťovaný pro kategorizaci účetních jednotek a skupin účetních jednotek) byl s ohledem na změnu v účetní legislativě stanoven pro období 2024 a 2023 odlišně:

- Za období 2023 byl stanoven jako součet veškerých výnosů vykázaných na příslušných řádcích výkazu zisku a ztráty.
- Za období 2024 byl ukazatel stanoven součtem výnosů z prodeje výrobků, zboží a z poskytování služeb. Jde pouze o vybrané výnosy, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky, určené s přihlédnutím k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí a k podstatě činnosti pro zákazníky.

Pokud by byl ukazatel čistého obratu za období 2023 stanoven podle metodiky pro období 2024, jeho hodnota by byla 589 340 tis. Kč.

ŠKODA PRAHA a.s.

Příloha účetní závěrky k 31. prosinci 2024

4. DLOUHODOBÝ MAJETEK

a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

POŘIZOVACÍ CENA

	Stav k 31. 12. 2022	Stav k 31. 12. 2023	Stav k 31. 12. 2024
Software	29 387	29 387	29 387
Ocenitelná práva	50	50	50
Celkem	29 437	29 437	29 437

OPRÁVKY

	Stav k 31. 12. 2022	Stav k 31. 12. 2023	Stav k 31. 12. 2024
Software	29 387	29 387	29 387
Ocenitelná práva	50	50	50
Celkem	29 437	29 437	29 437

ZÚSTATKOVÁ HODNOTA

	Stav k 31. 12. 2022	Stav k 31. 12. 2023	Stav k 31. 12. 2024
Software	-	-	-
Celkem	-	-	-

b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

POŘIZOVACÍ CENA

	Stav k 31. 12. 2022	Úbytky/ Přírůstky	Stav k 31. 12. 2023	Úbytky/ Přírůstky	Stav k 31. 12. 2024
Samostatné movité věci	2 258	-	2 258	-	2 258
Celkem	2 258	-	2 258	-	2 258

ŠKODA PRAHA a.s.

Příloha účetní závěrky k 31. prosinci 2024

OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY

	Stav k 31. 12. 2022	Úbytky/ Přírůstky	Stav k 31. 12. 2023	Úbytky/ Přírůstky	Stav k 31. 12. 2024
Samostatné movité věci	2 258	-	2 258	-	2 258
Celkem	2 258	-	2 258	-	2 258

ZÚSTATKOVÁ HODNOTA

	Stav k 31. 12. 2022	Stav k 31. 12. 2023	Stav k 31. 12. 2024
Samostatné movité věci	-	-	-
Celkem	-	-	-

5. ZÁSoby

Zásoby k 31. 12. 2024 představuje nedokončená výroba k projektům ve Skupině ve výši 181 723 tis. Kč a k projektům mimo Skupinu 329 664 tis. Kč. Zásoby k 31. 12. 2023 představuje nedokončená výroba k projektům ve Skupině ve výši 13 200 tis. Kč a k projektům mimo Skupinu 192 225 tis. Kč.

6. POHLEDÁVKY

Dlouhodobé pohledávky

K 31. 12. 2024 a k 31. 12. 2023 společnost neevidovala dlouhodobé obchodní pohledávky.

Krátkodobé pohledávky

K 31.12.2024 byly poskytnuty zálohy zejména na projektech modernizace zdroje „Brno-sever“ pro soustavu zásobování tepelnou energií města Brna ve výši 141 917 tis. Kč, výměna ohříváků topné vody na blokové výměníkové stanici na JE Temelín ve výši 68 750 tis. Kč, výstavba FVE v Jaslovských Bohunicích ve výši 31 657 tis. Kč a výměna usměrňovačů a střídačů na JE Dukovany ve výši 20 131 tis. Kč. Byly vytvořeny dohadné položky aktivní na projektu výstavby FVE v Dolním Litvínově.

K 31. 12. 2023 byly poskytnuty zálohy zejména na projektech modernizace zdroje „Brno-sever“ pro soustavu zásobování tepelnou energií města Brna ve výši 278 913 tis. Kč, výměna usměrňovačů a střídačů na JE Temelín ve výši 14 410 tis. Kč, poddodávka hutního materiálu pro rekonstrukci potrubí TVD na strojně 1.-4. RB v JE Dukovany 6 805 tis. Kč.

K pohledávkám po lhůtě splatnosti jsou tvořeny opravné položky dle jejich věkové struktury. V případě, kdy standardní postup tvorby opravných položek nedostatečně věrně zobrazuje hodnotu dané pohledávky, je tato individuálně posouzena a opravná položka je tvořena do výše až 100 % rozvahové hodnoty této pohledávky.

ŠKODA PRAHA a.s.

Příloha účetní závěrky k 31. prosinci 2024

Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů

Rok	Kategorie	Do splatnosti	Po splatnosti					Celkem po splatnosti	Celkem
			1 - 90 dní	91 - 180 dní	181 – 360 dní	1 - 2 roky	2 a více let		
2024	Krátkodobé z obchodních vztahů	185 342	-	-	2 220	-	4 001	6 221	191 563
	Opravné položky	-	-	-	-2 220	-	-4 001	-6 221	-6 221
	Netto	185 342	-	-	-	-	-	-	185 342
2023	Krátkodobé z obchodních vztahů	82 887	291	9 487	-	-	3 928	13 706	96 593
	Opravné položky	-	-	-	-	-	-3 928	-3 928	-3 928
	Netto	82 887	291	9 487	-	-	-	9 778	92 665

Krátkodobé pohledávky k podnikům ve Skupině v tis. Kč (netto):

Název společnosti	Stav k 31. 12. 2024	Stav k 31. 12. 2023
Krátkodobé pohledávky		
Z obchodních vztahů	41 061	63 571
ČEZ, a. s.	12 147	24 766
ÚJV Řež, a. s.	27 276	21 586
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	-	16 813
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	-	177
Elektrárna Dukovany II a.s.	1 404	229
Energotrans, a.s.	48	-
ENESA a.s.	186	-
Poskytnuté zálohy	25 448	33 750
ENESA a.s.	25 448	33 750
Jiné pohledávky	6 544	5 021
ČEZ, a. s.	1 523	-
ÚJV Řež, a. s.	5 021	5 021
Dohadné účty aktivní	101 180	4
ČEZ, a. s.	100 740	
ÚJV Řež, a. s.	440	4
Krátkodobé pohledávky za spřízněnými osobami	174 233	102 346

ŠKODA PRAHA a.s.

Příloha účetní závěrky k 31. prosinci 2024

7. OPRAVNÉ POLOŽKY

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v bodě 6).

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky:	Stav k 31. 12. 2022	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Stav k 31. 12. 2023	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Stav k 31. 12. 2024
k zásobám	-	-	-	-	22 045	-	22 045
k pohledávkám	10 839	97	-7 008	3 928	2 293	-	6 221
- z toho:							
Zákonné	2 761	-	-2 761	-	-	-	-
Ostatní	8 078	97	-4 247	3 928	2 293	-	6 221

8. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY

	Stav k 31. 12. 2024	Stav k 31. 12. 2023
Pokladna	166	206
Ceniny	-	-
Peníze	166	206
Běžné účty	87 674	109 975
Účty v bankách	87 674	109 975
Peněžní prostředky celkem	87 840	110 181

9. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV

Náklady příštích období k 31. 12. 2024 tvoří především náklady na montážní pojištění projektu modernizace zdroje „Brno-sever“ pro soustavu zásobování tepelnou energií města Brna ve výši 2 013 tis. Kč.

Náklady příštích období k 31. 12. 2023 tvoří především náklady na montážní pojištění projektu modernizace zdroje „Brno-sever“ pro soustavu zásobování tepelnou energií města Brna ve výši 2 788 tis. Kč.

10. VLASTNÍ KAPITÁL

Základní kapitál společnosti se skládá z 370 ks kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 1 000 tis. Kč. Akcie jsou plně splaceny. Statutární a ostatní fondy představují sociální fond.

Na základě Rozhodnutí jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady společnosti konané dne 17. 6. 2024 bylo rozhodnuto vypořádat zisk roku 2023 ve výši 1 894 tis. Kč převedením na účet Neuhrazená ztráta z minulých let.

ŠKODA PRAHA a.s.

Příloha účetní závěrky k 31. prosinci 2024

Na základě Rozhodnutí jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady společnosti konané dne 13. 6. 2023 bylo rozhodnuto vypořádat ztrátu roku 2022 ve výši 43 637 tis. Kč převedením na účet Neuhrazená ztráta z minulých let.

Společnost navrhuje ztrátu za účetní období roku 2024 ve výši 266 877 tis. Kč převést na účet Neuhrazená ztráta z minulých let.

V průběhu účetního období byla zaúčtována rezerva na nevýhodné smlouvy (bod 11). Zaúčtování této rezervy mělo významný dopad na výši vlastního kapitálu společnosti, který se v důsledku toho dostal do záporných hodnot.

11. REZERVY

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

	Rezervy na garance, rizika a náklady projektů v realizaci	Rezervy celkem
Zůstatek k 31. 12. 2022	27 691	27 691
Tvorba rezerv	56 750	56 750
Rozpuštění rezerv	-62 888	-62 888
Zůstatek k 31. 12. 2023	21 553	21 553
Tvorba rezerv	197 592	29 721
Rozpuštění rezerv	-20 990	-20 990
Zůstatek k 31. 12. 2024	198 155	30 284

Rezervy související s projekty společnosti zahrnují rezervy na garance a rezervy k dlouhodobým smlouvám na generální dodávky, u nichž hodnota fakturovaných a již zaúčtovaných výnosů významně převýšila dosud vynaložené náklady (dále jen „předfakturace“). Rezervy na předfakturace byly k datu účetní závěrky vypočítány na základě celkového zisku očekávaného z úplné realizace projektů a následně odvozeného průměrného zisku očekávaného v průběhu realizace jednotlivých projektů.

Rezervy na garance byly vytvořeny na základě kalkulovaného odhadu garančních nákladů hlavních projektů společnosti, které budou vynaloženy na odstranění vad a nedodělků v období po předání a převzetí díla (ukončení daňové fakturace).

Rezervy na nevýhodné smlouvy byly k datu účetní závěrky vypočítány na základě očekávané celkové ztráty z realizace projektů.

ŠKODA PRAHA a.s.

Příloha účetní závěrky k 31. prosinci 2024

12. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

Společnost měla k 31. 12. 2024, resp. 2023 následující významné závazky k úvěrovým institucím (v tis. Kč):

	Splatnost do	31.12.2024	31.12.2023
Kontokorentní úvěr Česká spořitelna, a.s.	31.8.2025	349 287	-
Krátkodobá část		349 287	-
Dlouhodobá část		-	-

Nákladové úroky z úvěru činily v roce 2024 a 2023 3 888 tis. Kč. a 0 tis. Kč.

K 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 měla společnost krátkodobé obchodní závazky po lhůtě splatnosti ve výši 203 tis. Kč, resp. 1 222 tis. Kč.

Společnost eviduje k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 splatné závazky pojistného na sociální a zdravotní zabezpečení ve výši 3 209 tis. Kč, resp. 2 572 tis. Kč.

Položku dohadných účtů pasivních tvoří zejména doplatek ročních odměn včetně souvisejících nákladů sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění, náhrada za nevyčerpanou dovolenou a dohadné položky na nevyfakturované služby a ostatní náklady.

Krátkodobé závazky k podnikům ve Skupině v tis. Kč:

Název společnosti	Stav k 31. 12. 2024	Stav k 31. 12. 2023
Krátkodobé závazky		
Z obchodních vztahů	45 356	9 690
ENESA a.s.	35 573	-
ČEZ, a. s.	867	1 251
ÚJV Řež, a. s.	8 058	1 117
ČEZ ICT Services, a. s.	251	336
ŠKODA JS a.s.	607	6 903
MARTIA a.s.	-	83
Krátkodobé přijaté zálohy	278 670	34 393
ÚJV Řež, a. s.	-	5 893
ČEZ a.s.	278 670	28 500
Dohadné účty pasivní	69	1 595
ÚJV Řež, a. s.	66	1 588
ČEZ, a. s.	3	7
Krátkodobé závazky za spřízněnými osobami	324 095	45 678

ŠKODA PRAHA a.s.

Příloha účetní závěrky k 31. prosinci 2024

13. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Na základě předběžné kalkulace společnost dosáhla daňové ztráty (v tis. Kč):

	2024	2023
Zisk/ztráta před zdaněním	-264 508	2 979
Tvorba (+)/ zúčtování (-) rezerv, netto	176 602	-6 137
Tvorba (+)/ zúčtování (-) dohadných položek na osobní náklady, netto	3 496	230
Rozpuštění (-)/ tvorba (+) opravných položek, netto	24 338	-4 150
Ostatní (např. náklady na reprezentaci, příspěvky na rekreace, životní pojištění)	1 545	6 233
Daňová ztráta	-58 527	-845
Daň vyměřená v zahraničí	2 379	-
Splatná daň	2 379	-

Výpočet daně z příjmů za rok 2024 je předběžný. Společnost podá řádné daňové přiznání do 30. 6. 2025. Skutečně vypočtená ztráta za rok 2023 byla -863 tis. Kč.

Daňová ztráta vznikla	Celková výše vyměřené ztráty	Část ztráty, kterou je možno uplatnit v následujících zdaňovacích obdobích	Poslední zdaňovací období, v němž lze uplatnit daňovou ztrátu
2020	158 308	158 308	2025
2021	48 538	48 538	2026
2022	74 641	74 641	2027
2023	863	863	2028
2024	58 527	58 527	2029
Celkem	340 877	340 877	

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

Položky odložené daně	2024	2023
	Odložená daňová pohledávka	Odložená daňová pohledávka
Přechodné rozdíly:		
Daňová ztráta z minulých let	71 584	81 234
Rezervy	41 613	4 526
Ostatní	3 733	2 998
Opravné položky	5 935	825
Celkem	122 865	89 583
Celkem bez daňové ztráty z minulých let	51 281	8 350

K 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 bylo zaúčtováno snížení odložené daňové pohledávky ve výši 0 tis. Kč, resp. 1 084 tis. Kč, zůstatek odložené daňové pohledávky činí 0 tis. Kč, resp. 0 tis. Kč. Z důvodu malé pravděpodobnosti uplatnění daňové pohledávky v dalším období nebylo k 31. 12. 2024 snížení odložené daňové pohledávky zaúčtováno.

Společnost je poplatníkem dorovnávací daně. Dorovnávací daň nebyla zohledněna při výpočtu odložené daně a společnost neměla v roce 2024 žádné daňové náklady ve spojitosti s dorovnávací daní.

14. MAJETEK A ZÁVAZKY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE

Souhrnná výše smluvně zajištěných kreditních linek tuzemskými bankami k 31. 12. 2024 činila 801 813 tis. Kč. Společnost eviduje k 31. 12. 2024 objem bankovních záruk vystavených bankovními institucemi z příkazu společnosti ve prospěch třetích osob v celkové výši 335 076 tis. Kč (167 757 tis. Kč a 6 644 tis. EUR). Tyto instrumenty byly poskytnuty bez zajištění peněžními prostředky.

Souhrnná výše smluvně zajištěných kreditních linek tuzemskými bankami k 31. 12. 2023 činila 566 063 tis. Kč. Společnost eviduje k 31. 12. 2023 objem bankovních záruk vystavených bankovními institucemi z příkazu společnosti ve prospěch třetích osob v celkové výši 301 774 tis. Kč (230 182 tis. Kč a 3 082 tis. EUR). Tyto instrumenty byly poskytnuty bez zajištění peněžními prostředky.

15. VÝNOSY

Rozpis výnosů společnosti z běžné činnosti (v tis. Kč):

	2024		2023	
	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Obchodní činnost	-	-	-	-
Realizační činnost	1 523 089	28 214	522 739	66 601
Výnosy celkem	1 523 089	28 214	522 739	66 601

ŠKODA PRAHA a.s.

Příloha účetní závěrky k 31. prosinci 2024

Výnosy společnosti v celkové výši 1 551 303 tis. Kč byly v roce 2024 realizovány v tuzemsku především mimo Skupinu ČEZ se společnostmi Teplárny Brno, a.s., I&C Energo a.s., DENSO Czech s.r.o., ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. a CE ENGINEERING s.r.o. a dále v rámci Skupiny ČEZ se společnostmi ČEZ, a. s. a ÚJV Řež, a. s. V zahraničí byly realizovány mimo Skupinu ČEZ zejména se společnostmi Worm 15 sp. z o.o., Worm 40 sp. z o.o. a Worm 21 sp. z o.o. v Polsku.

Výnosy společnosti v celkové výši 589 340 tis. Kč byly v roce 2023 realizovány v tuzemsku především mimo Skupinu ČEZ se společnostmi Teplárny Brno, a.s., ELTE Holding a.s., I&C Energo a.s. a CE ENGINEERING s.r.o. a dále v rámci Skupiny ČEZ se společnostmi ČEZ, a. s., ÚJV Řež, a. s. a ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. V zahraničí byly realizovány mimo Skupinu ČEZ zejména se společnostmi Worm 21 sp. z o.o. a Worm 17 sp. z o.o. v Polsku.

16. OSOBNÍ NÁKLADY

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2024			2023		
	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích orgánů	Členové kontrolních orgánů	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích orgánů	Členové kontrolních orgánů
Průměrný počet zaměstnanců ¹⁾	74	3	3	60	3	3
Mzdové náklady	94 947	5 819	387	75 570	5 686	432
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	32 466	2 063	131	25 036	1 512	146
Sociální náklady	5 359	297	-	3 663	281	-
Celkem osobní náklady	132 772	8 179	518	104 269	7 479	578

¹⁾ Průměrný evidenční počet zaměstnanců přepočtený ve fyzických osobách podle délky jejich pracovních úvazků na zaměstnavatelem stanovenou (plnou) pracovní dobu. Tento počet nezahrnuje členy dozorčí rady.

17. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Členům představenstva, dozorčí rady, generálním ředitelům, resp. ředitelům úseků a vedoucím samostatných útvarů nebyly poskytnuty žádné půjčky v peněžním ani nepeněžním plnění.

Společnost poskytuje na základě vnitropodnikové směrnice do výhradního užívání jako funkční výhodu tzv. manažerské vozidlo pro služební a soukromé účely. Jedná se o členy představenstva, předsedu dozorčí rady, generálního ředitele, ředitele úseků, dále o vybrané funkce na základě rozhodnutí generálního ředitele.

Společnost poskytla v kalendářním roce 2024 svým zaměstnancům příspěvek na penzijní připojištění v celkové výši 679 tis. Kč. Z uvedené částky byl příspěvek na penzijní připojištění pro členy představenstva a dozorčí rady ve výši 16,4 tis. Kč. Příspěvek na životní pojištění byl poskytnut členům vedení společnosti v celkové výši 270 tis. Kč.

Společnost poskytla v kalendářním roce 2023 svým zaměstnancům příspěvek na penzijní připojištění v celkové výši 578 tis. Kč. Z uvedené částky byl příspěvek na penzijní připojištění pro členy představenstva a dozorčí rady ve výši 25,5 tis. Kč. Příspěvek na životní pojištění byl poskytnut členům vedení společnosti v celkové výši 126,3 tis. Kč.

ŠKODA PRAHA a.s.

Příloha účetní závěrky k 31. prosinci 2024

V roce 2024 společnost čerpala úvěr od mateřské společnosti ÚJV Řež, a. s. v celkové výši 120 mil. Kč. Úvěr byl splacen dne 12. 9. 2024. Nákladové úroky z úvěru činily v roce 2024 2 212 tis. Kč.

Společnost poskytuje služby spřízněným osobám. V roce 2024 a 2023 dosáhly výnosy z této činnosti 508 237 tis. Kč a 179 077 tis. Kč.

V roce 2024 a 2023 činily nákupy služeb od spřízněných osob a ostatní náklady 87 743 tis. Kč a 41 521 tis. Kč.

18. VÝZNAMNÉ POLOŽKY Z VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

Spotřebu materiálu a energie tvoří v roce 2024 zejména náklady na projekty ve výši 71 761 tis. Kč. Služby tvoří v roce 2024 zejména náklady na projekty ve výši 1 664 108 tis. Kč, dále služby související s IT ve výši 14 478 tis. Kč, nájemné a správa objektů ve výši 7 902 tis. Kč.

Jiné provozní náklady tvoří v roce 2024 zejména náklady na ochrannou známku ve výši 5 000 tis. Kč.

Ostatní výnosové úroky v roce 2024 tvoří především úroky z termínovaných vkladů.

Spotřebu materiálu a energie tvoří v roce 2023 zejména náklady na projekty ve výši 11 220 tis. Kč. Služby tvoří v roce 2023 zejména náklady na projekty ve výši 568 492 tis. Kč, dále služby související s IT ve výši 13 586 tis. Kč, nájemné a správa objektů ve výši 7 290 tis. Kč.

Jiné provozní náklady tvoří v roce 2023 zejména náklady na ochrannou známku ve výši 5 000 tis. Kč a odpis pohledávek 7 005 tis. Kč.

Ostatní výnosové úroky v roce 2023 tvoří především úroky z termínovaných vkladů.

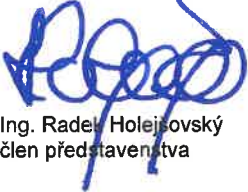
19. POKRAČOVÁNÍ SPOLEČNOSTI S NEOMEZENOU DOBOU TRVÁNÍ

Za účetní období končící k 31. 12. 2024 vznikla společnosti ztráta ve výši 266 877 tis. Kč a současně její závazky k tomuto datu převýšily hodnotu celkových aktiv o 30 595 tis. Kč. Společnost má k 31. 12. 2024 významné krátkodobé závazky k úvěrovým institucím ve výši 348 287 tis. Kč, které jsou splatné do 31.8.2025. Společnost aktivně vyhledává alternativní zdroje financování a řešení, která by zajistila její stabilitu a pokračování činnosti. Řešení těchto záležitostí může zásadně ovlivnit schopnost společnosti plnit své závazky a pokračovat v činnosti jako fungující podnik. Proto existuje významná (materiální) nejistota týkající se nepřetržitého trvání společnosti. Účetní závěrka byla sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti.

20. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI

Změna ve složení dozorčí rady:

- k 31. 1. 2025 byl z funkce člena dozorčí rady odvolán Ing. Přemysl Skočdopol
- k 1. 2. 2025 zvolen do funkce člena dozorčí rady JUDr. Marek Šlégl.

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky:	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno, podpis):
24. června 2025	 Ing. Jan Štanc místopředseda představenstva  Ing. Radek HOLEJŠOVSKÝ člen představenstva	 Ing. Daniel Jiríčka generální ředitel

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2024

Viz příloha č. 1

Identifikace společnosti

Obchodní firma: **ŠKODA PRAHA a.s.**

Sídlo společnosti: Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00 Praha 4

IČ: 00128201

DIČ: CZ00128201

Zápis v obchodním rejstříku: Městský soud v Praze, oddíl B, vložka 372

Datum vzniku společnosti: 10. 12. 1990

Doba trvání společnosti: Společnost je založena na dobu neurčitou.

Bankovní spojení: Komerční banka, a.s., Praha 1, č. ú.: 35706011/0100

Telefon: + 420 211 045 242

Fax: + 420 211 045 032

Internet: www.skodapraha.cz

E-mail (na příslušného pracovníka): jmeno.prijmeni@skodapraha.cz

Odštěpný závod v zahraničí:

ŠKODA PRAHA a.s. organizační zložka Mochovce
Kpt. Nálepku 80, 934 01 Levice, Slovenská republika

ŠKODA PRAHA a.s. branch office in Georgia
Besiki street 4, Tbilisi, Georgia

SKODA PRAHA A.S. MERKEZİ ÇEK CUMHURİYETİ TÜRKİYE ŞUBESİ
Beştepe Mah. Nergiz Sk. No: 7A/33 Yenimahalle, Ankara, Turecko

ŠKODA PRAHA SPÓŁKA AKCYJNA ODDZIAŁ W POLSCE
ul. Marszałka Józefa Piłsudskiego, nr 2, Przeworsk, 37-200, Polsko (Polska)

Uzávěrka obsahu výroční zprávy: 24. 6. 2025

**Příloha č. 1 výroční zprávy****Zpráva o vztazích za rok 2024, zpracovaná společností ŠKODA PRAHA a.s.**

Společnost ŠKODA PRAHA a.s., se sídlem Duhová 1444/2, PSČ 140 00 Praha 4, IČ: 00128201, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, sp. zn. B 372 (dále jen „Zpracovatel“), je součástí Skupiny ČEZ, resp. od 1. 7. 2020 též členem Skupiny ÚJV, ve kterém existují následující vztahy mezi Zpracovatelem, ovládanou osobou, a ČEZ, a. s., se sídlem Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4, IČ: 45274649, zapsanou v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, sp. zn. B 1581, ovládající osobou, resp. ÚJV Řež, a. s., se sídlem Hlavní 130, Řež, 250 68 Husinec, IČ: 46356088, zapsanou v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, sp. zn. B 1833 (ovládající osoba od 1. 7. 2020), a dále mezi Zpracovatelem a osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami (dále jen „propojené osoby“).

Tato zpráva o vztazích mezi níže uvedenými osobami byla vypracována v souladu s § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění, za účetní období 1. 1. 2024 až 31. 12. 2024 (dále jen „účetní období“). Mezi Zpracovatelem a níže uvedenými osobami byly uzavřeny níže uvedené smlouvy platné v daném účetním období a v daném účetním období byla přijata či uskutečněna následující právní jednání a ostatní faktická opatření.

1. Struktura vztahů

Viz příloha A.

2. Úloha ovládané osoby

Dodavatel energetických celků, jejich technologických částí a inženýrských služeb.

3. Způsob a prostředky ovládnání

Společnost ÚJV Řež, a. s. ovládá společnost ŠKODA PRAHA a.s. tím způsobem, že je jejím jediným akcionářem, drží tak 100% podíl na hlasovacích právech. Může jmenovat nebo odvolat členy statutárního orgánu ovládané osoby.

Společnost ŠKODA PRAHA a.s. je členem Skupiny ČEZ, od 1. 7. 2020 pak též členem Skupiny ÚJV. Mezi nástroje ovládnání společnosti v rámci obou skupin patří např. schvalování strategických programů, koncepce podnikatelské činnosti, podnikatelských plánů a ročních rozpočtů.

4. Přehled jednání učiněných v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky

Zpracovatel v účetním období neuskutečnil žádné jednání na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, které by se týkalo majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu Zpracovatele.

5. Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo mezi osobami ovládanými

Viz příloha B.

6. Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma, a posouzení jejího vyrovnaní

Všechny popisované smluvní vztahy byly uzavřeny, resp. všechna plnění byla poskytována, za obvyklých smluvních a obchodních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku a společnosti ŠKODA PRAHA a.s. z nich nevznikla žádná újma.



7. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou s uvedením, zda převládají výhody nebo nevýhody a jaká z toho pro ovládanou osobu plynou rizika (spolu s uvedením způsobu vyrovnání případné újmy)

Představenstvo vyhodnotilo na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z postavení společnosti v rámci Skupiny ČEZ, resp. Skupiny ÚJV, tj. ze vztahů mezi osobou ovládanou a osobou ovládající a mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, a dospělo k závěru, že převládají celkově výhody.

Společnost například využívá tradičních obchodních partnerství Skupiny ČEZ a Skupiny ÚJV, finanční stabilitu a dobré jméno Skupiny ČEZ a Skupiny ÚJV, rovněž využívá zapojení do různých řídicích a systémových mechanismů a programů obou uvedených podnikatelských skupin.

Závěr

Zpracování zprávy o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2024 ke dni 31. 3. 2025 bylo zajištěno statutárním orgánem ŠKODA PRAHA a.s.

Zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů, a s vynaložením maximálního úsilí.



Ing. Daniel Jiříčka
předseda představenstva



Ing. Jan Štanc
místopředseda představenstva

Příloha A – Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024

Název/výše podílu	IČO	Stát	Adresa sídla
Česká republika – Ministerstvo financí	00009947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malé Strana, PSČ 118 00
69,76 % ČEZ, a.s.	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
100 % ČEZ Distribuce, a.s.	24729035	Česká republika	Děčín, Teplická 874/8, Děčín IV-Podmokly, PSČ 406 02
51 % Grid Design, s.r.o.	19333050	Česká republika	Praha 4, Vyskočilova 1461/2a, Michle, PSČ 140 00
100 % ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	28255933	Česká republika	Hostovice, Komenekého 534, PSČ 253 01
100 % in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	44569688	Česká republika	Louny, Na Velich 899, PSČ 440 01
100 % I. Opravárenská společnost, s.r.o.	47306891	Česká republika	Kadaň, Tušimice 13, PSČ 432 01
100 % ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60698101	Česká republika	Třebíč, Bráňova tř. 1371/16, Horka-Domky, PSČ 674 01
100 % SALLEKO, spol. s r.o.	46990020	Česká republika	Třebíč, Cyrilometodějská 32/15, Nové Dvory, PSČ 674 01
100 % MD projekt s.r.o.	22110706	Česká republika	České Budějovice 3, Skuherského 1361/46, PSČ 370 01
zánik společnosti fúzí s ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. 1. 11. 2024			
100 % ČEZ ESCO, a.s.	03692880	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % ČEZ ESL, s.r.o.	27804721	Česká republika	Ostrava, Výstavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00
změna názvu společnosti 1. 7. 2024 (původně ČEZ Energetické služby, s.r.o.)			
100 % HALEM OSTRAVA, s.r.o.	47972033	Česká republika	Ostrava, Na Jizdárně 2767/21a, Moravská Ostrava, PSČ 702 00
100 % IVITAS, a.s.	25357255	Česká republika	Ostrava, Ruská 83/24, Vítkovice, PSČ 703 00
100 % ČEZ Energo, s.r.o.	29060109	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100 % ČEZ Energo Polska Sp. z o.o.	0001097832	Polsko	Warszawa, Aleja Jerozolimskie 63, PSČ 00-697
vznik společnosti 19. 4. 2024			
100 % Solární servis, s.r.o.	27282074	Česká republika	Praha 4, U plynárny 1388/18, Michle, PSČ 140 00
100 % ENESA a.s.	27382052	Česká republika	Praha 9, Českomoravská 2532/19b, Ubeň, PSČ 190 00
100 % AZ KLIMA a.s.	24772631	Česká republika	Brno, Tuřanka 1519/115a, Slatina, PSČ 627 00
12 % SKO-ENERGO, s.r.o.	61675938	Česká republika	Mladá Boleslav, tř. Václava Klementa 809, Mladá Boleslav II, PSČ 293 01
100 % AirPlus, spol. s r.o.	25441931	Česká republika	Modlaný, č.ev. 22, PSČ 417 13
100 % HORMEN CE a.s.	27154742	Česká republika	Praha 5, Moulíkova 3286/1b, Smíchov, PSČ 150 00
100 % HORMEN SK s.r.o.	44021470	Slovensko	Bratislava, Hattalova 12, PSČ 831 03
100 % Domat Control System s.r.o.	27189465	Česká republika	Pardubice, U Panasonicu 376, Staré Ččvice, PSČ 530 06
člen Koncernu ČEZ od 1. 1. 2024			
100 % Domat Control System s.r.o.	44570473	Slovensko	Bratislava, Pří Smětkovní 4, Petržalka, PSČ 851 01
100 % KART, spol. s r.o.	45791023	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
51 % ENVEZ, a.s.	07334214	Česká republika	Havířov, Svornosti 86/2, Město, PSČ 736 01
100 % EP Rožnov, a.s.	45193631	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Boženy Němcové 1720, PSČ 756 61
člen Koncernu ČEZ od 1. 1. 2024			
100 % EPIGON spol. s r.o.	18061081	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, L. máje 2632, PSČ 756 61
změna sídla 14. 6. 2024 (původně Rožnov pod Radhoštěm, Tvarůžkova 2740, PSČ 756 61)			
100 % PIPE SYSTEMS s.r.o.	25887815	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Tvarůžkova 2740, PSČ 756 61
100 % ELEKTROPROJEKT SLOVAKIA, s.r.o.	34230804	Slovensko	Piešťany, Vajanského 58, PSČ 921 01
100 % Green Energy Capital, a.s.	14043605	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100 % CAPEXUS s.r.o.	24131326	Česká republika	Praha 5, Moulíkova 3286/1b, Smíchov, PSČ 150 00
100 % EL-ENG s.r.o.	27693654	Česká republika	Holešov, Palackého 859/78, PSČ 769 01
akvizice společnosti 4. 12. 2024			
100 % EL-ENG RO SRL	19905126	Rumunsko	Cluj-Napoca, Str. Poștei Veruului, nr. 291S, Jud. Braşov, PSČ 507055
akvizice společnosti 4. 12. 2024			

69,85 %	UVV Řež, a.s.	46356088	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68
100 %	SKODA PRAHA a.s.	0028201	Česká republika	Praha 4, Duňová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 %	Výzkumný a zkušební ústav Plzeň a.s.	4778684	Česká republika	Plzeň, Tylova 1581/45, Jižní Předměstí, PSČ 301 00
100 %	Centrum výzkumu Řež s.r.o.	26722445	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68
100 %	Centrum výzkumu Řež Innovations a.s.	21698210	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68
	vznik společnosti 11. 6. 2024			
100 %	RadioMedic a.s.	28389638	Česká republika	Husinec, Řež 288, PSČ 250 68
100 %	Ústav aplikované mechaniky Brno, a.s.	60715871	Česká republika	Brno, Plesskova 972/3, Veverí, PSČ 602 00
100 %	ČEZ Invest Slovensko, a.s.	28861736	Česká republika	Praha 4, Duňová 2/1444, PSČ 140 63
49 %	Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a.s.	46337241	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 22, PSČ 821 02
100 %	JESS OZE s.r.o.	55011136	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01
100 %	JESS Projects s.r.o.	55011250	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01
50 %	ESCO Slovensko, a.s.	52963659	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01
	v důsledku rozdělení odstěpením sloučením došlo k 1. 1. 2024 k převodu vlastnictví akcií společnosti ESCO Slovensko, a.s., ze společnosti ČEZ ESCO, a.s., jako společnosti rozdělované, na ČEZ Invest Slovensko, a.s., jako společnost nástupnickou			
100 %	e-Dome a.s.	47258265	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01
	zánik společnosti fúzí s ESCO Slovensko, a.s., 1. 1. 2024			
100 %	ESCO Distribuční systémy a.s.	47474238	Slovensko	Trnava, Františkánska 4, PSČ 917 01
100 %	AZ KLIMA SK, s.r.o.	35796944	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01
55 %	SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	3178523	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01
100 %	ESCO Servis, s.r.o.	31700653	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01
100 %	CAPEXUS SK, s.r.o.	36937190	Slovensko	Bratislava, Karadžičova 14, Ružinov, PSČ 821 08
100 %	ELIMER, a.s.	38306941	Slovensko	Nové Mesto nad Váhom, Smianska 19, PSČ 915 01
97,72 %	BIOPEL, a.s.	46823492	Slovensko	Kysucký Lieskovec, Kysucký Lieskovec 847, PSČ 023 34
	zvýšení podílu o 2,29 % 13. 5. 2024 (původně 55,43 %)			
100 %	ČEZ ICT Services, a.s.	28470411	Česká republika	Praha 4, Duňová 1531/3, PSČ 140 63
100 %	Telco Pro Services, a.s.	29148278	Česká republika	Praha 4, Duňová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100 %	Telco Infrastructure, a.s.	08425917	Česká republika	Praha 4, Duňová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100 %	ČEZNET s.r.o.	26378191	Česká republika	Praha 4, Duňová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
	změna sídla 1. 12. 2024 (původně Tachov, Vládkova 1602, PSČ 347 01)			
100 %	CERBEROS s.r.o.	24237744	Česká republika	Praha 4, Duňová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
	zánik společnosti rozdělením rozštěpením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o., 1. 9. 2024			
85 %	Magnalink, a.s.	27547459	Česká republika	Hradec Králové, Pražská třída 485/3, Kaldený, PSČ 500 04
100 %	INTERNET 2000, s.r.o.	25352288	Česká republika	Vačtin, Palackého 165, PSČ 755 01
100 %	Optické síť s.r.o.	29460212	Česká republika	Valešská Mezíříč, Zelačská 778, Krásko nad Bečvou, PSČ 757 01
100 %	KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.	49160029	Česká republika	Praha 10, Ruská 8, PSČ 101 00
100 %	Web4Soft Internet s.r.o.	28696734	Česká republika	Jeseník, Masarykovo nám. 60/5, PSČ 790 01
	zánik společnosti rozdělením rozštěpením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o., 1. 9. 2024			
100 %	WMS s.r.o.	48289967	Česká republika	Most, Moskevská 14, PSČ 434 01
	akvizice společnosti 9. 4. 2024			
100 %	EDERA Group a.s.	27461254	Česká republika	Pardubice, Arnošta z Pardubic 2789, Zelené Předměstí, PSČ 530 02
	akvizice společnosti 30. 4. 2024			
100 %	EDERA Jičín s.r.o.	1721654	Česká republika	Pardubice, Arnošta z Pardubic 2789, Zelené Předměstí, PSČ 530 02
	akvizice společnosti 30. 4. 2024, zánik společnosti fúzí s EDERA Group a.s. 1. 12. 2024			
100 %	Metropolitní s.r.o.	48172481	Česká republika	Havlickův Brod, Dobrovského 2366, PSČ 580 01
	akvizice společnosti 30. 4. 2024			
100 %	Metropolitní Havlickův Brod s.r.o.	25296396	Česká republika	Havlickův Brod, Chotěbořská 2516, PSČ 580 01
	akvizice společnosti 30. 4. 2024, zánik společnosti fúzí s Metropolitní s.r.o. 1. 12. 2024			
100 %	Metropolitní Chotěboř s.r.o.	09254111	Česká republika	Havlickův Brod, Chotěbořská 2516, PSČ 580 01
	akvizice společnosti 30. 4. 2024, zánik společnosti fúzí s Metropolitní s.r.o. 1. 12. 2024			

100 %	CEZ Otevíratelské sdružení, s.r.o. změna sídla 1.1.2024 (původně Hradec Králové, Křižkova 788/2, PSČ 500 03)	25938924	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	0,39 %
100 %	PV Design and Build s.r.o.	13965454	Česká republika	Praha 9, Ocelářská 1354/35, Líbeň, PSČ 190 00	
99,57 %	CEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	24136790	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, PSČ 140 53	
100 %	CEZ Praděb, a.s.	27232433	Česká republika	Praha 4, Duhová 1425, PSČ 140 53	
100 %	TENAUR, s.r.o.	26349451	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 %	CEZ Teplárenská, a.s.	27309941	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 %	Teplá Klášterec s.r.o. zanikl společností fúzí s CEZ Teplárenská, a.s., 1.7.2024	22801600	Česká republika	Klásterec nad Ohří, Jana Amose Komenského 450, Městec u Klášterce nad Ohří, PSČ 431 51	20 %
100 %	Energetické centrum s.r.o.	26051818	Česká republika	Lindichův Hradec, Otín 3, PSČ 377 01	
55,83 %	Teplné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	49101684	Česká republika	Ústí nad Labem, Malatova 2437/11, Ústí nad Labem-centrum, PSČ 400 11	
100 %	ACTHERM Distribuce s.r.o. akvizice společností 30.4.2024, zanikl společností fúzí s CEZ Teplárenská, a.s., 1.7.2024	06446621	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 %	MAJRA a.s.	25006754	Česká republika	Ústí nad Labem, Mezní 2854/4, Severní Terasa, PSČ 400 11	
100 %	Elektrárna Dukovany II, a.s.	04609207	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	20 %
100 %	Elektrárna Temelín II, a.s.	04609134	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 %	Energetrans, a.s.	47115726	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 %	Areal Trebořadice, a.s.	29132282	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 %	Irwin Capital, SICAV, s.r.l.	02059533	Česká republika	Praha 4, Pod královem 1773/2, Braník, PSČ 147 00	
61,06 %	LOMY MOŘINA spol. s r.o. jedná se o zakladatelské akcie ve smyslu § 158 a násl. zákona č. 240/2013 Sb., o investičních společnostech a investičních fondech, ve znění pozdějších předpisů	61465569	Česká republika	Mořina, č.p. 73, PSČ 207 07	
100 %	OSC, a.s.	60714794	Česká republika	Brno, Štáňkova 557/18a, Ponava, PSČ 603 00	20 %
100 %	Severočeské doly a.s.	49901982	Česká republika	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSČ 430 01	
100 %	PHODECO, a.s.	25020790	Česká republika	Blšno, Důlní 437, Mostecké Předměstí, PSČ 418 01	
100 %	Revitrana, a.s.	25028197	Česká republika	Blšno, Důlní č.p. 429, PSČ 418 01	
100 %	SD - Kolejová doprava, a.s.	25438107	Česká republika	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01	
40 %	South Bohemian Nuclear Park, s.r.o.	17641349	Česká republika	České Budějovice, Lipová 1789/9, Česká Budějovice 2, PSČ 370 05	
100 %	SKODA IS a.s.	25235753	Česká republika	Písek, Otík 205/15, Bolevec, PSČ 310 00	20 %
100 %	Nuclear Property Services, s.r.o.	27135471	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 %	FVE Mědlouary, s.r.o.	21018063	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 %	CEZ PV & Wind a.s. vznik společnosti 29.4.2024	28500491	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 %	CEZ Trade, a.s. akvizice společností 26.8.2024, změna sídla 3.10.2024 (původně Praha 1, Nekázanka 880/11, Nové Město, PSČ 110 00)	22207960	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 %	CEZ Trade, a.s. vznik společnosti 30.10.2024		Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	

- Česká republika – Ministerstvo financí ČR
- dceřiné společnosti Ministerstva financí ČR (CEZ, a. s.)
- dceřiné společnosti CEZ, a. s.
- vnučky CEZ, a. s.
- pravnučky CEZ, a. s.
- pravnopravné CEZ, a. s.
- pravnopravné CEZ, a. s.
- člen Koncernu CEZ
- zaniklá společnost

Název/výše podílu	IČO	Stát	Adresa sídla	
Česká republika – Ministerstvo financí				
100 % CEPRO, a.s.	00009947	Česká republika	Praha 1, Letenská 626/15, Malá Strana, PSČ 118 00	
100 % ROBIN OIL s.r.o.	60193531	Česká republika	Praha 7, Dřevnická 219/12, Holešovice, PSČ 170 00	
akvizice společností 29.1.2024, zánik společnosti fúzí s CEPRO, a.s., 1.9.2024	49823574	Česká republika	Kladno, Šibutina 172, Dubč, PSČ 272 03	
84 % Česka exportní banka, a.s.	63078333	Česká republika	Praha 1, Vodickova 34 č.p. 701, PSČ 111 21	16 %
100 % Letiště Praha, a.s.	28244532	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSČ 161 00	
100 % B. aircraft, a.s.	24253006	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00	
100 % Czech Airlines Handling, a.s.	25674285	Česká republika	Praha 6, K letišti 1040/10, Ruzyně, PSČ 161 00	
100 % Czech Airlines Technica, a.s.	27145573	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00	
100 % Prague Airport Real Estate, s.r.o.	09745599	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSČ 161 00	
100 % Exportní garance a pojišťovací společnost, a.s.	48279314	Česká republika	Praha 1, Vodickova 34/701, PSČ 111 21	
100 % GALILEO REAL, a.s. v likvidaci	26175291	Česká republika	Praha 8, Thámová 181/20, PSČ 186 00	
komplementář je IMOB a.s. v likvidaci				
96,85 % HOLDING KLADNO a.s. v likvidaci	46144419	Česká republika	Kladno, Cyrila Boudy 1444, Křečehlava, PSČ 272 01	
100 % IMOB a.s. v likvidaci	60197901	Česká republika	Praha 8, Thámová 181/20, Karlín, PSČ 186 00	
100 % SL OVIM s.r.o. v likvidaci	08207763	Česká republika	Praha 8, Thámová 181/20, Karlín, PSČ 186 00	
54,35 % Kongresové centrum Praha, a.s.	63060249	Česká republika	Praha 4, 5. května 1640/05, Nusle, PSČ 140 00	
100 % MERO ČR, a.s.	60193468	Česká republika	Kralupy nad Vltavou, Veltruska 748, PSČ 278 01	
100 % MERO Germany GmbH	152122768	Německo	Vohlbürg an der Donau, MERO - Weg 1, PSČ 860 88	
49 % MUFIS a.s.	60196696	Česká republika	Praha 3, Přemyslova 2945/43, Žitkov, PSČ 130 00	
100 % PRISKO a.s.	46355901	Česká republika	Praha 8, Thámová 181/20, Karlín, PSČ 186 00	
100 % OKD, a.s.	05979277	Česká republika	Stonava, č.p. 1077, PSČ 735 34	
100 % OKD HBZS, a.s.	47676019	Česká republika	Stonava, č.p. 1077, PSČ 735 34	
změna sídla 27.12.2024 (původně Ostrava, Uhořská 119/9/10, Redvance, PSČ 716 00)				
100 % THERMAL F, a.s.	25401726	Česká republika	Karlovy Vary, I. P. Pavlova 200/11, PSČ 360 01	
100 % Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	00010669	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00	
100 % SERENUM, a.s.	01438675	Česká republika	Brno, Jana Babáka 2733/11, Kralovo Pole, PSČ 612 00	
100 % HIGHPEEF, a.s.	29146241	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00	
změna názvu společnosti 1. 11. 2024 (původně VZLU TECHNOLOGIES, a.s.)				
100 % TESTION, a.s.	04521820	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00	
změna názvu společnosti 1. 10. 2024 (původně VZLU TEST, a.s.)				
100 % VESPER SPACE Inc.	30-1428691	USA	Sarasota, 2198 Main Street, Florida, PSČ 34237	
vznik společnosti 14. 10. 2024				

- Česká republika – Ministerstvo financí ČR
- dceřiné společnosti Ministerstva financí ČR
- vnučky Ministerstva financí ČR
- převnučky Ministerstva financí ČR
- zaniklá společnost

Pokračování na další straně.

Název/výše podílu	IČO	Stát	Adresa sídla
Česká republika – Ministerstvo financí			
69,78 % CEZ, a.s.	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 625/15, Malá Strana, PSČ 118 10
100 % CEZ Bulgarian Investments B.V.	48274649	Česká republika	Praha 4, Duhovská 2/1444, PSČ 140 63
zánik společnosti likvidací 24. 4. 2024	51661969	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN
100 % CEZ MIB B.V.	24426342	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN
37,36 % Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	255006	Turecko	Istanbul, Miralay Şerif Bey Sokak, Akhan No. 15, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437
100 % AK-EL Kamaş Elektrik Üretim A.Ş.	736921	Turecko	Istanbul, Miralay Şerif Bey Sokak, No. 15, Kat: 1, Ode: 1, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437
100 % Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Topyan Ticaret A.Ş.	745367	Turecko	Istanbul, Miralay Şerif Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3, Ode: 3, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437
100 % Akenerji Elektrik Enerji İthalat İhracat ve Topyan Ticaret A.Ş.	512971	Turecko	Istanbul, Miralay Şerif Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3-4, Ode: 2, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437
100 % Aken Europe B.V.	885516923	Nizozemsko	Hilversum, Koningslinneweg 31, PSČ 1217KR
100 % CEZ Hungary Ltd.	01-09-739572	Maďarsko	Budapest, 76 Váci út, Capital Square, 6. torony, faszt., PSČ 1133
100 % CEZ Ukraine LLC	34728482	Ukrajina	Kyiv, Velyka Vasylkivska 5, PSČ 01004
zánik společnosti likvidací 10. 7. 2024			
100 % CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	0000321795	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503
100 % CEZ Holdings B.V.	24301380	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN
100 % Baltic Green Construction sp. z o.o.	0000668025	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697
100 % Baltic Green III sp. z o.o. w likwidacji	0000440952	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697
zánik společnosti likvidací 29. 2. 2024			
100 % A.E. Wind S.A. w likwidacji	0000910294	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697
zánik společnosti likvidací 18. 1. 2024			
99,33 % CEZ Polska sp. z o.o.	0000266114	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697
100 % CEZ Skawina S.A.	0000038504	Polsko	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSČ 32-060
100 % CEZ Skawina II sp. z o.o.	000117714	Polsko	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSČ 32-060
vznik společnosti 24. 7. 2024			
100 % CEZ Chorzów S.A.	0000541490	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503
100 % CEZ Chorzów II sp. z o.o. w likwidacji	0000627827	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503
vstup do likvidace 17. 4. 2024			
100 % Elevion Group B.V.	65782267	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN
100 % OEM Energy sp. z o.o.	0000678975	Polsko	Chorzów, ul. Składowa 17, PSČ 41-500
zvýšení podílu o 22,32 % 7. 11. 2024 (původně 77,68 %)			
100 % HPMP SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	0000994045	Polsko	Chorzów, ul. Składowa 17, PSČ 41-500
změna sídla 21. 6. 2024 (původně Racibórz, ul. Piaskowa nr. 11, PSČ 61-049)			
100 % E-City Polska sp. z o.o.	0000616806	Polsko	Poznań, Piętkowska 212A, PSČ 61-693
100 % Euroklimat sp. z o.o.	0000788905	Polsko	Suchy Las, Obornicka 68, PSČ 62-002
zvýšení podílu o 4 % 22. 10. 2024 (původně 96 %)			
100 % TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI sp. z o.o.	0001036856	Polsko	Skórzewo, Kokošowa 2, PSČ 60-185
100 % Instal Bud Pecyna Sp. z o.o.	0000417798	Polsko	Żelechówek, ul. Rawka nr. 12, PSČ 97-226
akvizice společnosti 5. 4. 2024			

0,67 %

100 %	Metrolog sp. z o.o.	0000071593	Polsko	Czarnków, ul. Kościuszki 97, PSČ 64-700
61,31 %	Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	HRA 504526	Německo	Jena, Goschwitzer Str. 56, PSČ 07745
zvýšení podílu na 59,15 % 6. 11. 2024 (původně 32,77 %), v důsledku čehož se tato společnost stala osobou ovládanou, zvýšení podílu o 5,16 % 20. 12. 2024 (původně 59,15 %)				
92 %	Elevion Deutschland Holding GmbH	HRB 513963	Německo	Jena, Am Zementwerk 4, PSČ 07745
změna sídla 26. 11. 2024 (původně Jena, Goschwitzer Straße 56, PSČ 07745)				
100 %	Elevion GmbH	HRB 45601	Německo	Jena, Am Zementwerk 4, PSČ 07745
100 %	D-I-E Elektro AG	HRB 504087	Německo	Jena, Goschwitzer Straße 56, PSČ 07745
100 %	EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	HRB 41069	Německo	Dietzenbach, Dieselstraße 8, PSČ 63128
100 %	AMPRO Medientechnik GmbH	HRB 4993	Německo	Eppstein, Burgstraße 81-83, PSČ 65817
100 %	Ampro Projektmanagement GmbH	HRB 10376	Německo	Eppstein, Burgstraße 81-83, PSČ 65817
100 %	Elektro-Decker GmbH	HRB 4844	Německo	Essen, Holzstr. 7-9, PSČ 45141
100 %	ETS Efficient Technical Solutions GmbH	HRB 509730	Německo	Schnaittenbach, Am Scherhübel 14, PSČ 92253
100 %	ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	91310115791438905Y	Čína	Shanghai, Wuxing Road No. 385, Building 4, Pudong District
100 %	ETS Engineering Kft.	01-09-469090	Maďarsko	Budapest, Rátkoz utca 5. 3. em. 4., PSČ 1118
100 %	Rudolf Fritz GmbH	HRB 508518	Německo	Rüdesheim am Main, Hans-Sachs-Straße 19, PSČ 65428
100 %	En.plus GmbH	HRB 9535	Německo	Megdeburg, Joseph-von-Fraunhofer Straße 2, PSČ 39106
100 %	Hermos AG	HRB 3996	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 95490
100 %	Hermos Systeme GmbH	HRB 10037	Německo	Dresden, Hamburger Straße 65, PSČ 01167
70,72 %	HERMOS International GmbH	HRB 4187	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 95490
100 %	HERMOS SDN. BHD	717709-H	Malajsie	Selangor Darul Ehsan, Petaling Jaya, 8 Avenue, Jalan Sg. Jernih 8/1, Seksyen 8, PSČ 46060
100 %	Hermos sp. z o.o.	0000243856	Polsko	Lesnica, ul. Powstańców Śląskich, lok. 1, PSČ 47150
100 %	Hermos Signaltechnik GmbH	HRB 136955	Německo	Neufahrn, Henna-Braun-Straße 59, PSČ 85375
zánik společnosti fúzí s Hermos AG na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 19. 8. 2024 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2024				
100 %	Hofmeckel Automatisierungs- und Prozesstechnik GmbH	HRB 43610	Německo	Bohr, Gewerberg Nord 11, PSČ 91189
změna právní formy (původně GmbH & Co. KG), změna názvu společnosti (původně Elektro Hofmeckel GmbH & Co. Elektroanlagen KG), změna identifikačního čísla společnosti (původně HRA 8993), to vše 29. 8. 2024				
100 %	Elektro Hofmeckel Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung	HRB 3217	Německo	Bohr, Gewerberg Nord 11, PSČ 91189
100 %	Hermos Schaltanlagen GmbH	HRB 2326	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 95490
100 %	Alexander Ochs Wärmetechnik GmbH	HRB 108754	Německo	Karlsruhe, An der Raumfabrik 31B, PSČ 76227
100 %	Becham & Post Wärmetechnik Kundendienst GmbH	HRB 106308	Německo	Karlsruhe, An der Raumfabrik 31B, PSČ 76227
100 %	Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH	HRB 200347 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829
100 %	Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	HRB 156983 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829
100 %	Entract Energy GmbH	HRB 148661 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829
100 %	NEK Facility Management GmbH	HRB 149310 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829
100 %	Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH	HRB 159001 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829
100 %	WPG Projekt GmbH	HRB 183196 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829
zánik společnosti po zrušení konkurzu (po splnění rozprávacího usnesení) 27. 2. 2024				

100 %	BELECTRIC Greenvest GmbH	HRB 9187	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Solkraftwerk Deubach GmbH & Co. KG	HRA 10311	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
	změna názvu společnosti 1. 3. 2024 (původně Belectric SP Solarprojekte 101 GmbH & Co. KG)			
100 %	Belectric Asset Verwaltungs-GmbH	HRB 8312	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Solkraftwerk Reddehausen GmbH & Co. KG	HRA 10187	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
99 %	Solkraftwerk Herleshof GmbH & Co. KG	HRA 10340	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
	převod 1% podílu na osobu mimo podnikatelské seskupení ovládané Českou republikou – Ministerstvem financí 23. 2. 2024			
100 %	Solkraftwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH	HRB 8668	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Umspannwerk Herleshof GmbH & Co. KG	HRA 10443	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Umspannwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH	HRB 8969	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	SYNECOTEC Deutschland GmbH	HRB 739111	Německo	Heidelberg, Sickingerstraße 39, PSC 69126
100 %	GWE Wärme- und Energietechnik GmbH	HRB 12561	Německo	Gütersloh, Am Anger 35, PSC 33332
100 %	GWE Verwaltungs GmbH	HRB 9588	Německo	Gütersloh, Am Anger 35, PSC 33332
100 %	Peil und Partner Ingenieure GmbH	HRB 208712 B	Německo	Berlin, Landsberger Allee 117 A, PSC 10407
100 %	IBP Verwaltungs GmbH	HRB 225124	Německo	München, Landsberger Straße 396, PSC 81241
100 %	IBP Ingenieure GmbH	HRB 278560	Německo	München, Landsberger Straße 396, PSC 81241
100 %	BELECTRIC GmbH	HRB 5161	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Belectric SP Solarprojekte 100 GmbH & Co. KG	HRA 10310	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Belectric SP Solarprojekte 100 Verwaltungs-GmbH	HRB 8580	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Belectric SP Solarprojekte 101 Verwaltungs-GmbH	HRB 8681	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
	zanik společnosti fúzi s Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH 24. 7. 2024			
100 %	Belectric SP Solarprojekte 102 Verwaltungs-GmbH	HRB 9594	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
	zanik společnosti fúzi s Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH 24. 7. 2024			
100 %	Belectric SP Solarprojekte 103 Verwaltungs-GmbH	HRB 8585	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
	zanik společnosti fúzi s Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH 24. 7. 2024			
100 %	Belectric SP Solarprojekte 104 GmbH & Co. KG	HRA 10314	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Belectric SP Solarprojekte 104 Verwaltungs-GmbH	HRB 8682	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Belectric SP Solarprojekte 18 GmbH & Co. KG	HRA 10164	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Climagry PV-Sonnenanlage Verwaltungs-GmbH	HRB 6255	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Climagry Stromertrag GmbH & Co. KG	HRA 9465	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Climagry Stromertrag Verwaltungs-GmbH	HRB 6655	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
	zanik společnosti fúzi s Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH 24. 7. 2024			
100 %	Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur GmbH & Co. KG	HRA 2504 NP	Německo	Templin-Groß Dölln, Zum Flugplatz 9, PSC 17268
100 %	Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH	HRB 9623 NP	Německo	Templin-Groß Dölln, Zum Flugplatz 9, PSC 17268
100 %	SP Solarprojekte 18 Verwaltungs-GmbH	HRB 8313	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	SP Solarprojekte 20 Verwaltungs-GmbH	HRB 8311	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
	zanik společnosti fúzi s Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH 24. 7. 2024			

100 %	Belectric SP 105 GmbH & Co. KG	HRA 10510	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Belectric SP 105 Verwaltungs-GmbH	HRB 9138	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Belectric SP 106 GmbH & Co. KG	HRA 10608	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Belectric SP 106 Verwaltungs-GmbH	HRB 9141	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Belectric SP 107 GmbH & Co. KG	HRA 10507	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Belectric SP 107 Verwaltungs-GmbH	HRB 9140	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Belectric SP 108 GmbH & Co. KG	HRA 10606	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Belectric SP 108 Verwaltungs-GmbH	HRB 9137	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Belectric SP 109 GmbH & Co. KG	HRA 10611	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	Belectric SP 109 Verwaltungs-GmbH	HRB 9136	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 %	BELECTRIC ESPAÑA, S.L.	870690624	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004
vznik společnosti 23. 2. 2024, změna sídla 2. 10. 2024 (původně Madrid, calle Raimundo Fernandez Villaverde 61 - 3F, PSC 28003)				
100 %	PROYECTOS SOLARES IBERIA IV, S.L.U.	667275619	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004
akvizice společnosti 31. 7. 2024				
100 %	Rawicom PV 15 sp. z o.o.	0000958590	Polsko	Labiszyn, Szubiński 10, PSC 89-210
akvizice společnosti 12. 12. 2024				
100 %	Rawicom PV 55 sp. z o.o.	0001075401	Polsko	Labiszyn, Szubiński 10, PSC 89-210
akvizice společnosti 12. 12. 2024				
75,10 %	GESPA GmbH	HRB 93521	Německo	Rüsselsheim, Heinrich-Lenach-Straße 3, PSC 65428
100 %	Pantegr Ingenieure GmbH	HRB 56186	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829
změna sídla 26. 8. 2024 (původně Neu-Isenburg, Dornhofstraße 10, PSC 63263)				
100 %	SERCOO Group GmbH	HRB 212358	Německo	Lingen, Friedrich-Ebert-Straße 126, PSC 49811
100 %	Brandt GmbH	HRB 200590	Německo	Rockstedt, Osterstedter Straße 6, PSC 27404
100 %	Rucker & Easing GmbH	HRB 101114	Německo	Lingen, Friedrich-Ebert-Straße 126, PSC 49811
100 %	Deutsche Technik Service GmbH	HRB 207258	Německo	Zeven, Ludwig-Elsbitt-Straße 1, PSC 27404
zánik společnosti fúzí se SERCOO ENERGY GmbH na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 23. 8. 2024 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2024				
100 %	MT Energy Service GmbH	HRB 204945	Německo	Zeven, Ludwig-Elsbitt-Straße 1, PSC 27404
100 %	MWB Power GmbH	HRB 29426 HB	Německo	Bremerhaven, Barkhausenstraße 60, PSC 27558
100 %	SERCOO ENERGY GmbH	HRB 1851	Německo	Mengkofen, Eitenkofen 20, PSC 84152
51 %	GEE - Green Energy Efficiency GmbH	HRB 32783	Německo	Magdeburg, c/o Campus Tower, Universitätsplatz 1, PSC 39106

100 %	Elevion Green GmbH	HRB 260102 B	Německo	Berlin, Mauerstraße 77, PSČ 10117
	změna názvu společnosti (původně SP Solarprojekte 17 Verwaltungs-GmbH), změna identifikačního čísla společnosti (původně HRB 8306), změna sídla (původně Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509), to vše 23. 1. 2024			
100 %	Elevion Holding Italia Srl	02936610213	Itálie	Bolzano (BZ), Via Galileo Galilei 10, PSČ 39100
100 %	inewa consulting Srl	01749860211	Itálie	Bolzano (BZ), Via Galileo Galilei 10, PSČ 39100
100 %	inewa Srl	02936480265	Itálie	Bolzano (BZ), Via Galileo Galilei 10, PSČ 39100
100 %	SYNECO PROJECT S.r.l.	02296040229	Itálie	Bolzano (BZ), Via Galileo Galilei 10, PSČ 39100
100 %	BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.	03139141208	Itálie	Monghidoro (BO), Via Provinciale 31, PSČ 40063
	zřízení podniku o 30 % 28. 6. 2024 (původně 70 %)			
100 %	AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A.R.L.	02825841204	Itálie	Bologna (BO), Via delle Lame 118, PSČ 40122
100 %	SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.	02623770218	Itálie	Casaleone (VR), Via San Michele 3, PSČ 37062
85 %	SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L.	02969370986	Itálie	Chieri (BS), Via San Monticelli 4, PSČ 25032
85 %	Societa' Agricola Falgas S.r.l.	04132601206	Itálie	Bologna (BO), Via Alfonso Rubbiani 6/2, PSČ 40124
100 %	Belectric Italia Srl	02406930690	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 60, PSČ 04100
	změna sídla 2. 2. 2024 (původně Latina (LT), Via Priverno 18, PSČ 04100)			
100 %	CDR MP S.R.L.	03038000696	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 60, IV Piano, Interno 13, PSČ 04100
	změna sídla 30. 1. 2024 (původně Latina (LT), Via Priverno 18, PSČ 04100)			
100 %	MP SOLAR 4 S.R.L.	03166520698	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 60, IV Piano, Interno 13, PSČ 04100
	změna sídla 30. 1. 2024 (původně Latina (LT), Via Ufente SNC, Torre Pontina Numero 20, PSČ 04100)			
100 %	MP SOLAR 2 S.R.L.	03160180696	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 60, PSČ 04100
	změna sídla 30. 1. 2024 (původně Latina (LT), Via Ufente 18, PSČ 04100)			
100 %	MP SOLAR 5 S.R.L.	03177320699	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 60, IV Piano, Interno 13, PSČ 04100
	změna sídla 30. 1. 2024 (původně Latina (LT), Via Priverno 18, PSČ 04100)			
100 %	UNISOLAR S.R.L.	03163720698	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 60, IV Piano, Interno 13, PSČ 04100
	změna sídla 30. 1. 2024 (původně Latina (LT), Via Priverno 18, PSČ 04100)			
100 %	BAINSIZZA SOLARE 1 S.R.L.	03240690693	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 60, PSČ 04100
	změna sídla 4. 3. 2024 (původně Latina (LT), Via Priverno 18, PSČ 04100)			
100 %	BAINSIZZA SOLARE 2 S.R.L.	03240600697	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 60, PSČ 04100
	změna sídla 4. 3. 2024 (původně Latina (LT), Via Priverno 18, PSČ 04100)			
70 %	Project X S.r.l.	01375070321	Itálie	Trieste (TS), Via San Lazzaro 4/1, PSČ 34122
99,99 %	High-Tech Clima S.A.	16645926	Rumunsko	Popești-Leordeni, 11 Șos. Berceni, Jud. Ilfov, PSČ 077160
100 %	Elevion Ostertech Holding GmbH	FN 629923 z	Rakousko	Abersm, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067
100 %	Moser & Partner Ingenieurburo GmbH	FN 252904 v	Rakousko	Abersm, Salzbergstraße 13, PSČ 6067
100 %	Syneco tec GmbH	FN 199510 y	Rakousko	Abersm, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067
100 %	M&P Real GmbH	FN 377866 k	Rakousko	Abersm, Salzbergstraße 13, PSČ 6067
100 %	Wagner Consult GmbH	FN 348402 w	Rakousko	Abersm, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067
66 %	ZOHIO Groep B.V.	82236690	Nizozemsko	Barneveld, Zwolleweg 9, PSČ 3771NR
100 %	Shift Energy B.V.	82260901	Nizozemsko	Barneveld, Zwolleweg 9, PSČ 3771NR
100 %	Energy Shift B.V.	84074861	Nizozemsko	Barneveld, Zwolleweg 9, PSČ 3771NR
100 %	Energy Shift Installaties B.V.	58668217	Nizozemsko	Barneveld, Zwolleweg 9, PSČ 3771NR
100 %	Belectric Israel Ltd	514481241	Israel	Be'er Sheva, Ha-Kotzer St 20, PSČ 2280
100 %	Belectric France S.A.R.L.	514456078	Francie	Vendres, ZAE Via Europe Est Rue de Stockholm, PSČ 34360
100 %	Belectric Solar Ltd	07452076	Velká Británie	Chippenham, 11/12 Callow Hill, Callow Park, Brinkworth, PSČ SN15 5FD
	změna sídla 12. 8. 2024 (původně Chippenham, 5 Callow Hill, Callow Park, Brinkworth, PSČ SN15 5FD)			

0,01 %

100 %	CEZ RES International B.V.	7709717	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101CN
100 %	CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	HRB 141626	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457
100 %	CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	HRB 157136	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457
100 %	CEZ France SAS	830572699	Francie	Toulouse 8 Esplanade Compens Caffarelli, Immeuble Astra, PSC 31000
100 %	Ferme Eolienne de la Piballe SAS	813057817	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500
	změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)			
100 %	Ferme Eolienne de Neuville-aux-Rois SAS	797909545	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500
	změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)			
100 %	Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Ceris SAS	807395454	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500
	změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)			
100 %	Ferme Eolienne de Thorigny SAS	813057981	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500
	změna sídla 18. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)			
100 %	Ferme Eolienne des Breuils SAS	811737331	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500
	změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)			
100 %	Ferme Eolienne des Grands Cloes SAS	807395512	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500
	změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)			
99 %	Ferme Eolienne du Germance SAS, société en liquidation	819434361	Francie	Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506
	převod 1 kusu akcie na společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH 31. 7. 2024, vstup do likvidace 1. 6. 2024, zánik společnosti likvidací 30. 9. 2024			1 akcie
100 %	Ferme Eolienne de Segny SAS	819459017	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500
	změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)			
100 %	Ferme Eolienne d'Andeleroche SAS	820979540	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500
	změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)			
100 %	Ferme Eolienne de Feuillade et Souffrignac SAS	819570076	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500
	změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)			
100 %	Ferme Eolienne du Bleissonier SAS	813057443	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500
	změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)			
100 %	Ferme Eolienne de Genoulle SAS	814322012	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500
	změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)			
100 %	Ferme Eolienne de la Petite Valade SAS	805011716	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500
	změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)			
100 %	Ferme Eolienne des Beases SAS	538295000	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500
	změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)			
100 %	Ferme Eolienne de Nueil-sous-Faye SAS	797909037	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500
	změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)			
100 %	CEZ Erneuerbare Energien Projektentwicklung Verwaltungs GmbH	HRB 183060	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457
100 %	Windpark Nortorf GmbH & Co. KG	HRA 10139 FL	Německo	Reußenköge, Cecilienklopp 15, PSC 25521

100 %	CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	HRB 141007	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457
100 %	Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG	HRA 28366 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbollwerk 3, PSČ 28217
100 %	CEZ Windparks Lee GmbH	HRB 30409 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbollwerk 3, PSČ 28217
100 %	Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG	HRA 26112 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbollwerk 3, PSČ 28217
100 %	Windpark Cheintz-Zethlingen GmbH & Co. KG	HRA 26116 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbollwerk 3, PSČ 28217
100 %	Windpark Zagaldorf GmbH & Co. KG	HRA 26099 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbollwerk 3, PSČ 28217
100 %	CEZ Windparks Luv GmbH	HRB 30201 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbollwerk 3, PSČ 28217
100 %	Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG	HRA 27087 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbollwerk 3, PSČ 28217
100 %	Windpark Mengerhausen GmbH & Co. KG	HRA 24214 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbollwerk 3, PSČ 28217
100 %	Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG	HRA 25725 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbollwerk 3, PSČ 28217
100 %	Windpark Naundorf GmbH & Co. KG	HRA 25228 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbollwerk 3, PSČ 28217
100 %	CEZ Windparks Nordwind GmbH	HRB 28044 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbollwerk 3, PSČ 28217
100 %	Windpark Badow GmbH & Co. KG	HRA 24600 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbollwerk 3, PSČ 28217
100 %	CASANO Mobilien-Gesellschaft mbH & Co. KG	HRA 28452 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbollwerk 3, PSČ 28217
25,50 %	juni Wind Germany 100 GmbH & Co. KG	HRA 29626 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbollwerk 3, PSČ 28217
100 %	BANDRA Mobilien-Gesellschaft mbH & Co. KG	HRA 28344 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbollwerk 3, PSČ 28217
100 %	Windpark Datteln GmbH & Co. KG	HRA 10376 FL	Německo	Reußenköge, Cecilienkoog 16, PSČ 25821
zvýšení komanditního podílu na 100 % (původně 50 % vlastní společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH, a to prostřednictvím společnosti GP JOULE PPI GmbH & Co. KG), v důsledku čehož se tato společnost stala osobou ovládanou 31. 1. 2024				
100 %	CEZ Deutschland GmbH	HRB 140377	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457
100 %	CE Insurance Limited	C 69826	Malta	Gormi, The Landmark, Level 1, Suite 2, Triq L-Ilun, PSČ GRM 3800
55,21 %	Czech Gas Networks S.r.l.	B231767	Lucembursko	Luxembourg, 15 Boulevard F.W. Raiffeisen, PSČ 2411
akvizice podílu 28. 8. 2024, změna sídla 13. 9. 2024 (původně Luxembourg, 20, Boulevard Royal, PSČ 2449)				
100 %	Czech Gas Networks Investments S.r.l.	B233444	Lucembursko	Luxembourg, 15 Boulevard F.W. Raiffeisen, PSČ 2411
akvizice společnosti 28. 8. 2024, změna sídla 13. 9. 2024 (původně Luxembourg, 20, Boulevard Royal, PSČ 2449)				
100 %	Czech Grid Holding, a.s.	24310573	Česká republika	Praha 9, Prosecká 855/68, Prosek, PSČ 190 00
akvizice společnosti 28. 8. 2024				
100 %	GasNet, s.r.o.	27295667	Česká republika	Ústí nad Labem, Klášerská 940/96, Klášer, PSČ 400 01
akvizice společnosti 28. 8. 2024				
100 %	GasNet Služby, s.r.o.	27935311	Česká republika	Brno, Pivovarská 499/1, Zábřehovice, PSČ 602 00
akvizice společnosti 28. 8. 2024				

- Česká republika – Ministerstvo financí ČR
- dočasně společnosti Ministerstva financí ČR (ČEZ, a. s.)
- dočasně společnosti ČEZ, a. s.
- vnučky ČEZ, a. s.
- prevnučky ČEZ, a. s.
- přepravní společnosti ČEZ, a. s.
- přepravní společnosti ČEZ, a. s.
- přepravní společnosti ČEZ, a. s.
- přepravní společnosti ČEZ, a. s.
- přepravní společnosti ČEZ, a. s.
- člen Koncernu ČEZ
- zaniklá společnost

Příloha B – Přehled vzájemných smluv

ČEZ, a. s.	20240116-101	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a podnikatelském nájmu věcí movitých	nájemce
ČEZ, a. s.	20240529-104	Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých	nájemce
ČEZ, a. s.	20240809-101	Podnájemní smlouva	nájemce
ČEZ, a. s.	20180509-101	Smlouva o poskytování služeb (inženýrsko-poradenské služby v oblasti energetiky)	dodavatel
ČEZ, a. s.	108187/31	Smlouva o poskytování služeb	odběratel
ČEZ, a. s.	4100889351/9	Nájemní smlouva	nájemce
ČEZ, a. s.	ELENZ_4823900_020	Nájemní smlouva	nájemce
ČEZ, a. s.	EPRKO/3811002/178	Nájemní smlouva	nájemce
ČEZ, a. s.	20210210-101	Výměna usměrňovačů a střídačů systémů zajištěného napájení	dodavatel
ČEZ, a. s.	20211220-102/1	Zajištění dlouhodobé provozuschopnosti transformátorů rezervního napájení	dodavatel
ČEZ, a. s.	20220421-101	Smlouva o spolupráci pro hodnocení a kvalifikaci dodavatelů se ŠKODA PRAHA a.s.	strana smlouvy
ČEZ, a. s.	20230327-101	Smlouva o dílo na výměnu ohříváku topné vody	dodavatel
ČEZ, a. s.	20231127-101	Smlouva o dílo – náhrada klappek	dodavatel
ČEZ, a. s.	20210630-101/3	Technická podpora pro operátory bloku	dodavatel
ČEZ, a. s.	20190215-102/1	Smlouva o dodávce tepelné energie	odběratel
ČEZ, a. s.	69932101_1	Smlouva o dodávce tepelné energie	odběratel
ČEZ, a. s.	20190205-102/2	Smlouva o dodávce tepelné energie	odběratel
ČEZ, a. s.	GDPR_SO_2023_478	Smlouva o zpracování osobních údajů	strana smlouvy
ČEZ, a. s.	4101757409/22	Nájemní smlouva	nájemce
ČEZ, a. s.	20240214-102	Vypracování projektové dokumentace (Přeložka parovodů)	dodavatel
ČEZ, a. s.	20241209-101	Úprava způsobu chlazení ucpávek čerpadel	dodavatel
ČEZ, a. s.	20240130-101/2	Výstavba fotovoltaické elektrárny Dolní Litvínov	dodavatel
ČEZ, a. s.	20240625-101	Smlouva o dílo (výměna armatur)	dodavatel
ČEZ, a. s.	20240423-101	Smlouva o dodávce tepelné energie č. 69993505_1	odběratel
ČEZ, a. s.	4100287954/13	Nájemní smlouva	nájemce
ÚJV Řež, a. s.	20160218-102	Dohoda o mlčenlivosti	strana dohody
ÚJV Řež, a. s.	20200610-101	Dohoda o zachování důvěrnosti informací	strana dohody
ÚJV Řež, a. s.	20200323-101	Nájemní smlouva nebytových prostor vč. dodatků	nájemce
ÚJV Řež, a. s.	20201208-102	Smlouva o zpracování osobních údajů mezi ÚJV Řež, a. s. a ŠKODA PRAHA a.s.	strana smlouvy
ÚJV Řež, a. s.	20200127-101	Smlouva o poskytování služeb vč. dodatků	odběratel
ÚJV Řež, a. s.	20211222-102	Dohoda o zachování důvěrnosti informací - Unipetrol	strana dohody
ÚJV Řež, a. s.	20210106-101	Smlouva o poskytování služeb	odběratel

ÚJV Řež, a. s.	20220425-105	Nájemní smlouva na halu vodárny 431/1	nájemce
ÚJV Řež, a. s.	20220401-102	Rekonstrukce obj. 250	dodavatel
ÚJV Řež, a. s.	20220401-103	Opravy objektu 250 KS oprava infrastruktury	dodavatel
ÚJV Řež, a. s.	20220912-101/1	Vodíkové hospodářství - dílčí smlouva Mníšek	dodavatel
ÚJV Řež, a. s.	20220908-101	Náhradní zdroj vytápění areálu ÚJV Řež	dodavatel
ÚJV Řež, a. s.	20230118-101	Smlouva o dodávkách energií, SO-250	odběratel
ÚJV Řež, a. s.	20230119-101	Smlouva o dodávkách energií, SO-431	odběratel
ÚJV Řež, a. s.	20210219-101/2	Nájemní smlouva, SO250	nájemce
ÚJV Řež, a. s.	20220425-105	Nájemní smlouva, SO431/1	nájemce
ÚJV Řež, a. s.	20230725-102	Smlouva o poskytnutí úvěrového rámce	dlužník
ÚJV Řež, a. s.	20240509-101	Smlouva o spolupráci při prokazování splnění podmínek kvalifikace a o uzavření budoucí smlouvy	strana smlouvy
ÚJV Řež, a. s.	20240911-103	Dohoda o vystavení finanční záruky	příjemce
ÚJV Řež, a. s.	20241121-102	Dohoda o zachování důvěrnosti - Škoda Praha - NJZ EDU	strana dohody
ÚJV Řež, a. s.	20240916-101	Oprava kanceláří v 1.NP, I. díl, směr řeka v SO 250	dodavatel
ÚJV Řež, a. s.	20231228-101/1	PDPS pro EDU 8761 Náhrada klapky TOPAS L32.1 115 610	dodavatel
ÚJV Řež, a. s.	20210106-101/1/17	Poskytování ICT služeb 2024	odběratel
ČEZ ICT Services, a. s.	20170411-103	Rámcová smlouva o poskytování služeb	odběratel
ČEZ ICT Services, a. s.	20170808-101	Dílčí smlouva o poskytování služeb (2016)	odběratel
ČEZ ICT Services, a. s.	20171002-105	Dílčí smlouva o poskytování služeb (2017)	odběratel
ČEZ ICT Services, a. s.	20171002-105/1	Dodatek č. 1 k Dílčí smlouvě o poskytování služeb	odběratel
ČEZ ICT Services, a. s.	20170411-103/1	Rámcová smlouva o poskytování služeb	odběratel
ČEZ ICT Services, a. s.	20170411-103/DS01	Dílčí smlouva k rámcové sml. na období 01-07/2020	odběratel
ČEZ ICT Services, a. s.	20170411-103/DS02	Dílčí smlouva k rámcové sml. na období 08-12/2020	odběratel
ČEZ ICT Services, a. s.	20210331-101	Rámcová smlouva o poskytování služeb	odběratel

ČEZ ICT Services, a. s.	20210331-102	Dílčí smlouva o poskytování služeb k Rámcové smlouvě	odběratel
ČEZ ICT Services, a. s.	20210331-101/1	Dodatek č. 1 - Rámcová smlouva o poskytování služeb	odběratel
ČEZ ICT Services, a. s.	20210331-102/1	Dodatek č. 1 - Dílčí smlouva o poskytování služeb k Rámcové smlouvě	odběratel
ČEZ ICT Services, a. s.	20210331-102/2	Dodatek č. 2 - Dílčí smlouva o poskytování služeb k Rámcové smlouvě	odběratel
ČEZ ICT Services, a. s.	20231121-101	Rámcová smlouva o poskytování služeb	odběratel
ČEZ ICT Services, a. s.	20231121-102	Dílčí smlouva o poskytování služeb	odběratel
ČEZ ICT Services, a. s.	20231121-102/1	Dodatek 1 - Dílčí smlouva o poskytování služeb	odběratel
ČEZ ICT Services, a. s.	20231121-101	Smlouva o zpracování osobních údajů	strana smlouvy
ČEZ ESCO, a. s.	20170426-108	Rámcová smlouva o poskytování odborných inž. Techn., realizačních a souvis. služeb	dodavatel
ČEZ ESCO, a. s.	20200122-101	Smlouva o poskytování odborných finančních služeb	dodavatel
ČEZ Obnovitelné zdroje s.r.o.	20240227-102	Smlouva o dílo - Křížení VN se železnicí – vyvedení výkonu FVE Vajmanka	dodavatel
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101774368	Smlouva o poskytování služeb	dodavatel
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4570027962	Smlouva o dílo – koncepce POV ve variantě dvou bloků: Zpracování generelu výstavbových ploch a zařízení staveniště pro dva bloky NJZ EDU	dodavatel
Elektrárna Dukovany II, a. s.	20180301-103/DP012024	Dílčí požadavek č. 01/2024	dodavatel
ČEZ Recyklace, s.r.o.	20230222-102	Smlouva o zajištění plnění povinností výrobce elektrozařízení	strana smlouvy
MARTIA a.s.	20240223-101	Smlouva o dílo 8761 - Náhrada klapky TOPAS L32.1 115 610	odběratel
MARTIA a.s.	20240909-101/OP	Smlouva o dílo Montážní dokumentace pro kabelovou lávku	dodavatel
ČEZ Distribuce, a. s.	20210107-102	Smlouva o zpracování osobních údajů	strana smlouvy